

LAPORAN KINERJA
Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian
kepada Masyarakat
TAHUN 2024



UNIVERSITAS NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO

YAYASAN NURUL JADID PAITON

**LEMBAGA PENERBITAN, PENELITIAN, &
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS NURUL JADID
PROBOLINGGO JAWA TIMUR**

PP. Nurul Jadid
Karanganyar Paiton
Probolinggo 67291
☎ 0888-3077-077
e: lp3m@unuja.ac.id
w: <https://lp3m.unuja.ac.id>

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN KINERJA
LEMBAGA PENERBITAN, PENELITIAN, DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS NURUL JADID
TAHUN 2024

Laporan Kinerja Tahun 2024 disahkan pada

Hari : Minggu

Tanggal : 12 Desember 2024

Mengesahkan,
Kepala LP3M,



(Dr. Achmad Fawaid, M.A., M.A.)

KATA PENGANTAR


Rencana Strategis Universitas Nurul Jadid 2023-2027 merupakan rencana jangka menengah periode ke-2 dari Rencana Induk Pengembangan Universitas Nurul Jadid sampai 2042. Dengan demikian, berakhirnya masa kerja tahun 2024 sekaligus merupakan tahap akhir dari Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid. Capaian setiap indikator yang diperoleh pada tahun 2024 yang disajikan dalam Laporan Kinerja ini merupakan cerminan capaian Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid.

Laporan Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat tahun 2024 ini disusun berpedoman pada manajemen yang berlaku di Universitas Nurul Jadid sebagai bagian integral dari siklus sistem akuntabilitas kinerja yang utuh. Secara umum Laporan Kinerja ini berisikan informasi pelaksanaan rencana kerja dan pencapaiannya untuk tahun 2024 pembahasan tingkat keberhasilan, kendala-kendala yang dihadapi, dan rekomendasi peningkatan kinerja pada tahun selanjutnya.

Laporan kinerja ini juga berfungsi sebagai pertanggungjawaban kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat kepada stakeholder internal maupun eksternal. Informasi kinerja yang diungkapkan tidak terbatas pada sasaran pencapaian kinerja dari sasaran yang tidak memenuhi target yang ditetapkan, tetapi juga meliputi informasi kinerja dari sasaran yang tidak memenuhi target yang ditetapkan, berikut penjelasannya. Untuk memenuhi fungsi laporan kinerja sebagai sumber informasi perbaikan dan peningkatan kinerja secara berkelanjutan, maka informasi yang disajikan juga meliputi analisis lanjutan dengan tujuan untuk mengidentifikasi peluang-peluang dan masukan-masukan penting guna perbaikan kinerja pada masa berikutnya.

Akhir kata, kiranya Laporan Kinerja ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Probolinggo, 12 Desember 2024

Kepala LP3M

(Dr. Achmad Fawaid, M.A.M.A.)

RINGKASAN EKSEKUTIF

Pada tahun 2024, LP3M berhasil mencapai berbagai pencapaian penting dalam melaksanakan tugas tri dharma perguruan tinggi, yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Fokus utama pada publikasi ilmiah berkualitas tinggi menghasilkan kontribusi signifikan terhadap perkembangan ilmu pengetahuan. Selain itu, dukungan terhadap penelitian inovatif yang relevan dan berdampak nyata di masyarakat semakin memperkuat peran strategis LP3M dalam mendukung kemajuan keilmuan. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilakukan secara berkesinambungan, melibatkan kolaborasi aktif antara dosen dan peneliti dalam memberikan solusi konkret untuk berbagai tantangan sosial.

Untuk memperluas dampak positifnya, LP3M membangun kolaborasi strategis dengan berbagai pihak, termasuk industri dan pemerintah, guna menciptakan sinergi yang lebih luas. Peningkatan kapasitas dosen dan peneliti menjadi prioritas utama, disertai dengan manajemen keuangan yang efisien untuk memastikan kelancaran program-program yang dijalankan. Proses evaluasi dan pemantauan berkesinambungan juga diterapkan untuk memastikan keberhasilan pelaksanaan program serta mengidentifikasi peluang perbaikan. Melalui pendekatan ini, LP3M mampu mempertahankan posisinya sebagai lembaga yang berkontribusi nyata terhadap pembangunan masyarakat dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Keberhasilan LP3M tahun 2024 juga tidak terlepas dari inisiatif strategis dalam memperkuat jejaring nasional dan internasional. Kolaborasi ini melibatkan pertukaran pengetahuan, publikasi bersama, dan pengembangan proyek penelitian kolaboratif yang berorientasi global. Langkah ini tidak hanya meningkatkan eksposur LP3M di kancah internasional tetapi juga memberikan dampak positif terhadap kualitas dan relevansi penelitian yang dihasilkan.

Selain itu, LP3M berfokus pada penerapan teknologi dalam manajemen program dan pelaksanaan tugasnya. Implementasi platform digital untuk manajemen penelitian, pelaporan kinerja, dan pengelolaan pengabdian masyarakat telah meningkatkan efisiensi kerja serta mempermudah akses data untuk evaluasi dan perencanaan strategis. Dengan langkah-langkah ini, LP3M semakin memperkuat perannya sebagai motor penggerak dalam mendorong inovasi, kolaborasi, dan kontribusi yang signifikan terhadap kemajuan universitas dan masyarakat.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	2
KATA PENGANTAR	3
RINGKASAN EKSEKUTIF	4
DAFTAR ISI	5
BAB I	6
PENDAHULUAN	6
1.1 Latar Belakang.....	6
1.2 Landasan	6
BAB II.....	7
PERENCANAAN KINERJA.....	7
2.1 Visi, Misi, dan Tujuan Unit Kerja.....	7
2.2 Kontrak Kinerja Tahunan.....	7
2.3 Rencana Anggaran Tahunan	8
BAB III	9
AKUNTABILITAS KINERJA.....	9
3.1 Capaian Kontrak Kinerja.....	9
3.2 Analisis Kinerja	11
3.3 Rencana Tindak Lanjut.....	11
3.4 Realisasi Anggaran Tahunan	11
BAB IV	12
PENUTUP	12
4.1 Kesimpulan.....	12
4.1 Rekomendasi.....	12

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pentingnya evaluasi dan pelaporan kinerja menjadi aspek krusial dalam mengukur kontribusi dan dampak positif sebuah lembaga di dalam sistem pendidikan tinggi. Sebagai elemen penting dalam tata kelola organisasi, laporan kinerja tahunan menjadi instrumen strategis untuk mengevaluasi keberhasilan serta mengidentifikasi area yang membutuhkan perbaikan. Unit Penerbitan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3M) Universitas Nurul Jadid melalui laporan kinerja tahunannya berupaya merefleksikan capaian dan upaya strategis yang telah dilakukan untuk mendukung visi dan misi universitas.

Penyusunan laporan ini didasarkan pada sejumlah kebijakan strategis dan panduan utama, termasuk Rencana Strategis (Renstra) Universitas Nurul Jadid. Dengan mendasarkan kegiatan pada dokumen perencanaan ini, LP3M menunjukkan komitmen kuat untuk menjadikan setiap program dan aktivitas yang dijalankan selaras dengan tujuan strategis universitas. Pendekatan berbasis kebijakan ini memastikan bahwa laporan kinerja tidak hanya merekam hasil tetapi juga menunjukkan bagaimana kegiatan yang dilakukan mendukung pencapaian visi universitas.

Pendekatan dalam penyusunan laporan LP3M melibatkan penerapan Renstra Unit Kerja yang menjadi pedoman spesifik untuk setiap kegiatan. Renstra ini memuat prioritas, sasaran, dan kebijakan yang mendukung peran LP3M sebagai penggerak penelitian, publikasi ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat. Dengan pendekatan berbasis kontekstual ini, laporan kinerja menjadi lebih terarah, mencerminkan posisi LP3M sebagai aktor penting dalam ekosistem pendidikan tinggi yang dinamis.

Selain menjadi alat evaluasi, laporan kinerja LP3M memiliki fungsi strategis sebagai panduan perbaikan di masa mendatang. Dengan menyajikan pencapaian dan tantangan selama satu tahun, laporan ini diharapkan tidak hanya menjadi dokumen rekam jejak, tetapi juga memberikan insight untuk menetapkan langkah strategis berikutnya. Dengan demikian, laporan ini memainkan peran penting dalam memastikan keberlanjutan kualitas kinerja LP3M dan kontribusinya terhadap universitas.

Laporan kinerja LP3M juga memiliki dimensi eksternal, yakni sebagai wujud akuntabilitas lembaga kepada para pemangku kepentingan. Dalam konteks persaingan global pendidikan tinggi, akuntabilitas menjadi elemen penting untuk mempertahankan kepercayaan masyarakat dan menunjukkan daya saing institusi. Melalui laporan ini, LP3M membuktikan komitmennya untuk tidak hanya memenuhi standar internal, tetapi juga mengimbangi ekspektasi dan tuntutan masyarakat akademik serta masyarakat luas.

Akhirnya, laporan kinerja ini diharapkan dapat menjadi platform yang mendorong inovasi dan kolaborasi lintas unit kerja di universitas. Dengan merefleksikan capaian yang ada, LP3M dapat mengidentifikasi peluang untuk menciptakan program-program

baru yang lebih kreatif, relevan, dan berdampak luas. Dalam jangka panjang, pendekatan ini tidak hanya meningkatkan kinerja unit kerja, tetapi juga memberikan kontribusi signifikan terhadap reputasi dan keberlanjutan Universitas Nurul Jadid dalam persaingan global.

1.2 Landasan

Landasan Penyusunan Laporan Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 antara lain:

1. Undang - Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang RI Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Surat Keputusan Ketua Yayasan Nurul Jadid Nomor 479/YNJ/A.1/2017 tentang Statuta Universitas Nurul Jadid;
5. Surat Keputusan Ketua Yayasan Nurul Jadid Nomor 489/YNJ/A.1/2018 tentang Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Tahun 2018-2042;
6. Surat Keputusan Rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Nomor NJ-T06/1565/SK/12.2022 tentang Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2023-2027 Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo;
7. Surat Keputusan Rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Nomor NJ-T06/0263/SK/02.2023 tentang Pedoman Tata Kerja dan Organisasi Universitas Nurul Jadid;
8. Surat Keputusan Rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Nomor NJ-T06/1415/SK/11.2022 tentang Pedoman Penyusunan Laporan Kinerja Tahunan Unit Kerja Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo;

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1 Visi, Misi, dan Tujuan Unit Kerja

Visi Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 sebagai berikut:

“Menjadi lembaga terkemuka, profesional, dan akuntabel dalam menyelenggarakan penelitian, pengabdian, dan publikasi ilmiah yang berlandaskan pada Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid bagi pembangunan masyarakat Indonesia dan dunia”.

Misi Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif, bermutu dan relevan dengan tantangan nasional serta global berlandaskan Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid.
2. Meningkatkan keahlian Sumber Daya Manusia dalam bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul dan bermanfaat bagi masyarakat Indonesia dan dunia.
3. Mengelola riset dan pengabdian kepada masyarakat dengan tata kelola unggul melalui pengembangan kelembagaan yang berorientasi pada mutu dan berkontribusi bagi pembangunan masyarakat.

Tujuan Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan dan memfasilitasi kegiatan riset serta pengabdian kepada masyarakat yang inovatif, bermutu tinggi, dan relevan dengan tantangan nasional serta global. Program-program ini dirancang agar memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan masyarakat Indonesia dan dunia, dengan tetap berlandaskan pada nilai-nilai Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid.
2. Mengembangkan kapasitas dan keahlian sumber daya manusia di bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan publikasi ilmiah. Peningkatan ini diarahkan untuk menciptakan SDM yang unggul, profesional, dan mampu memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi masyarakat, baik di tingkat nasional maupun internasional.
3. Mengelola program riset dan pengabdian kepada masyarakat dengan tata kelola yang unggul, akuntabel, dan berorientasi pada kualitas. LP3M berkomitmen untuk meningkatkan pengembangan kelembagaan yang mendukung efektivitas program serta memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan masyarakat melalui pendekatan profesional dan sistematis.

4. Menjalinkan kolaborasi dengan berbagai pihak, baik di tingkat lokal, nasional, maupun internasional, guna memperluas cakupan dan dampak kegiatan penelitian, publikasi ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Mendorong penerbitan hasil riset dalam jurnal ilmiah bereputasi nasional dan internasional sebagai bentuk kontribusi akademik LP3M untuk mendukung perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
6. Mengadopsi teknologi digital dalam pengelolaan penelitian, pengabdian, dan publikasi ilmiah serta memastikan bahwa setiap aktivitas mencerminkan nilai-nilai Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid untuk menciptakan harmoni antara modernitas dan nilai tradisional pesantren.

2.2 Kontrak Kinerja Tahunan

Kontrak Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 berdasarkan Kontrak Kinerja antara Rektor dengan Direktur/Dekan/Kepala Lembaga Nomor: NJ-T06/0024/A.4/01.2024. adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Kontrak Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid

No	Indikator Kinerja	Target	
		Kondisi Existing	2024
1	Jumlah penelitian dan PkM yang berkontribusi terhadap pendidikan/pembelajaran	26	24
2	Jumlah <i>Intelektual Property Rights</i> (IPR)	100	48
3	Rata-rata dana penelitian dosen/tahun		6,8 jt
4	Rata-rata dana PkM dosen/tahun.		4,8 jt
5	Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana perguruan tinggi.		5,2%
6	Persentase penggunaan dana PkM terhadap total dana perguruan tinggi		3,2%
7	Jumlah mahasiswa yang menerbitkan hak cipta/buku	15 Buku 85 HKI	15
8	Jumlah penelitian diterapkan atau dikerjakan untuk lembaga pemerintah, perusahaan swasta, BUMN/BUMD, organisasi nirlaba, atau organisasi multilateral.	5%	4%
9	Jumlah inovasi tridarma yg diproduksi dan dipasarkan secara masal	10%	4%
10	Jumlah luaran tridarma yang berhasil mendapat rekognisi internasional	0	4%
11	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal internasional bereputasi dibandingkan jumlah dosen	10%	12%
12	Jumlah artikel internasional conference	10%	10%
13	Jumlah artikel terindek WOS	2%	4%
14	Jumlah publikasi buku dosen	26	35
15	Jumlah penelitian dengan biaya luar negeri dari jumlah dosen	10%	23%
16	Jumlah penelitian dengan biaya dalam negeri di luar PT	15,43%	26%
17	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi dibandingkan jumlah dosen	50%	50%
18	Jumlah publikasi di seminar penelitian nasional dibandingkan jumlah dosen	0%	23%
19	Jumlah publikasi di seminar penelitian internasional dibandingkan jumlah dosen	12%	12%
20	Jumlah tulisan di media massa nasional	5	24
21	Jumlah tulisan di media massa internasional	0	1
22	Jumlah artikel karya ilmiah yang disitasi		110
23	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Internasional	48 S2 8 S1	8
24	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi		1

25	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi	34	24
26	Jumlah luaran penelitian/PkM yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter.		10
27	Jumlah peneliti asing yang berkolaborasi dengan dosen		5
28	Jumlah produk inovasi tridharma dosen yang dimanfaatkan atau diadopsi oleh masyarakat	40%	60%
29	Jumlah kelompok riset dan PkM dan laboratorium riset/LBE	24	24
30	Jumlah luaran tridarma hasil kolaborasi dosen dan mahasiswa dibandingkan jumlah dosen	70%	65%
31	Jumlah unit fasilitas penunjang penelitian dan PkM	24	24
32	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	6	8
33	Jumlah Prodi yang bekerjasama dengan mitra dengan dalam kemitraan riset kolaborasi	0	18
34	Jumlah sitasi Scopus		110
35	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Nasional	200	185
36	Jumlah luaran tridarma yang mendapat pengakuan Paten dan/atau Paten Sederhana	0	2
37	Jumlah luaran tridarma yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.)	100	80
38	Jumlah luaran tridarma dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial dan Prototype		5

2.3 Rencana Anggaran Tahunan

Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) *Lembaga Penerbitan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 berdasarkan SK Kepala Lembaga Nomor: NJ-T06/0024/A.4/01.2024 adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat*

Universitas Nurul Jadid

No	Bidang	Indikator Kinerja	Target Capaian	Program Kerja	Kegiatan	Pelaksana (PIC)	Peserta	Bulan Pelaksanaan												Biaya (Rp.)	Mata Anggaran Kegiatan
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	Penelitian	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	15	Melaksanakan KKN ke Universitas Utara Malaysia	1. Koordinasi dengan UUM & KUI Unuja; 2. Penerbitan SK kebijakan KKN luar negeri; 3. Pembuatan MoU; 4. Pembuatan MoA; 5. Pelaksanaan seleksi; 6. Pedoman KKN Luar Negeri; 7. Pembuatan Laporan Kegiatan;	Ahmad Zubaidi	Mahasiswa		√											Rp 7,000,000	PAGU LP3M
2	Penelitian	Dokumen pedoman penelitian	Ada	Merumuskan pedoman penelitian	1. Pelaksanaan Sosialisasi; 3. Pembuatan SK TIM; 4. Pembuatan laporan sosialisasi (berita acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 5. Pembuatan SK pedoman; 6. Pembuatan Pedoman; 7. Pembuatan SOP; 8. Pelaksanaan rapat dengan stakeholders.	Achmad Fawaid	Dosen		√											Rp 3,000,000	PAGU LP3M
3	Penelitian	Dokumen rencana induk penelitian	Ada	Merevisi rencana induk penelitian	1. Pembuatan RIP 2. Pembuatan SK TIM; 3. Pembuatan laporan	Achmad Fawaid	Fakultas dan Prodi			√										Rp 4,000,000	PAGU LP3M

					sosialisai (beritas acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 4. Pembuatan SK RIP; 5. Pembuatan Roadmap Penelitian Prodi; 6. Koordinasi dengan Fakultas dan Prodi serta laporannya.																
4	Penelitian	Prosentase Penelitian yang sesuai peta jalan Penelitian	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Peta jalan penelitian)	1. Laporan/artikel penelitian; 2. Roadmap penelitian dosen; 3. Laporan analisis kesesuaian	Ainol Yaqin	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 5,000,000	PAGU LP3M
5	Penelitian	Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum internasional	5	Webinar internasional	1. Pelaksanaan kegiatan; 2. Pembuatan SK Panitia Pelaksana kegiatan; 3. Pembuatan TOR; 4. Pembuatan Laporan Kegiatan; 5. Pembuatan surat undangan Penyaji; 6. Pemberitaan di media massa; 7. Pembuatan sertifikat peserta dan penyaji; 8. Pembuatan notulensi; 9. Koordinasi dengan Prodi dan Fakultas; 10. Terdiri dari min. 3 negara.	Nurul Arifin	Umum				√							√	Rp 7,000,000	PAGU LP3M	
6	Penelitian	Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum nasional	10	Melaksanakan Webinar Nasional	1. Pelaksanaan kegiatan; 2. Pembuatan SK Panitia Pelaksana kegiatan; 3. Pembuatan TOR; 4. Pembuatan Laporan Kegiatan; 5. Pembuatan surat undangan Penyaji; 6. Pemberitaan di media massa;	Nurul Arifin	Umum	√											Rp 5,000,000	PAGU LP3M	

					7. Pembuatan sertifikat peserta dan penyaji; 8. Pembuatan notulensi; 9. Koordinasi dengan Prodi dan Fakultas.																
7	Penelitian	Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum wilayah/lokal/ perguruan tinggi	15	Melaksanakan Reseach Webinar series	1. Pelaksanaan kegiatan; 2. Pembuatan SK Panitia Pelaksana kegiatan; 3. Pembuatan TOR; 4. Pembuatan Laporan Kegiatan; 5. Pembuatan surat undangan Penyaji; 6. Pemberitaan di media massa; 7. Pembuatan sertifikat peserta dan penyaji; 8. Pembuatan notulensi; 9. Koordinasi dengan Prodi dan Fakultas.	Nurul Arifin	Umum	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M
8	Penelitian	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225	Melaksanakan KKN berbasis luaran (jurnal penelitian)	1. Penugasan luaran artikel jurnal dan publikasi lainnya; 2. Surat tugas penelitian lebih detail tentang peran mahasiswa; 3. Proses mutu harus dijalankan; 4. Pembuatan dokumen kesediaan kerjasama; 5. Pembuatan pedoman KKN; 6. Sosialisasi tentang publikasi jurnal;	Ainol Yaqin	Dosen dan Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,750,000	PAGU LP3M
35	PkM	Jumlah luaran Penelitian yang dihasilkan oleh mahasiswa (jurnal, buku, prosiding, media massa, sitasi, dan	225	Melaksanakan KKN berbasis luaran (prosiding)	1. Penugasan penulisan prosiding bagi mahasiswa pada KKN; 2. Rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M

		tersertifikasi/ tersandarasi, karya seni, rekayasa sosial		tersertifikasi (Penelitian)	2. Pembuatan drafting produk tersertifikasi; 3. Pendaftaran produk tersertifikasi; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi																
15	Penelitian	Jumlah buku ber-ISBN, <i>Book Chapter</i>	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Book Chapter penelitian)	1. Book chapter mahasiswa yang telah diterbitkan; 2. Bukti ISBN (barcode & pangkalan data ISBN Perpusnas); 3. Tabel rekapitulasi.	Ainol Yaqin	Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	pagu KKN	PAGU LP3M
16	Penelitian	Jumlah kontrak kerja penelitian	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (kontrak kerja penelitian)	1. Penugasan tanda tangan kontrak penelitian pada KKN; 2. Pembuatan dokumen kontrak kerja Penelitian; 2. Penyediaan materi	Ahmad Sanusi	Dosen	√												Rp 3,000,000	PAGU LP3M
17	Penelitian	Jumlah peneliti asing yang terlibat atau berkolaborasi dengan LP3M	10	Melaksanakan kerjasama penelitian dengan peneliti Malaysia dan Belgia	1. Komunikasi dengan peneliti Singapura dan Belgia; 2. Pembuatan laporan penelitian; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP penelitian; 6. Dokumentasi bukti penyerahan keuangan; 7. Pembuatan laporan kegiatan.	Nurul Arifin	Dosen da Mahasiswa				√									Rp 1,500,000	PAGU LP3M
18	Penelitian	Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga internasional (jt)	100jt	Melaksanakan kerjasama penelitian dengan Universal Peace Foundation Singapura	1. Komunikasi dengan UPF Singapura; 2. Pembuatan laporan penelitian; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP penelitian; 6. Dokumentasi bukti	Nurul Arifin	Dosen dan Mahasiswa											√	Rp 1,500,000	PAGU LP3M	

		penunjang Penelitian		Mendirikan Pusat Kajian dan LBE, Mengembangkan Sentra HKI, Pustaka Nurja, Unuja Store, dan E-Journal, serta Menguatkan Desa Mitra LP3M	2. SK unit fasilitas penunjang Penelitian (LBE, Sentra HKI, Pustaka Nurja, Unuja Store, E-Journal, Desa Mitra) 3. Laporan kegiatan fasilitas penunjang; 3. Tabel rekapitulasi																			
22	PkM	Jumlah produk PkM	50	KKN berbasis luaran (produk PkM)	1. Jumlah laporan produk PkM (Tabel Rekapitulasi); 2. Produk PkM tersimpan di galery ; 3. Berita acara serah terima Produk PkM ke mitra	Ahmad Zubaidi	Dosen dan Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	pagu KKN	PAGU LP3M		
23	PkM	Dokumen pedoman PkM	Ada	Merancang pedoman PkM	1. Pelaksanaan Sosialisasi; 3. Pembuatan SK TIM; 4. Pembuatan laporan sosialisasi (beritas acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 5. Pembuatan SK pedoman; 6. Pembuatan Pedoman; 7. Pembuatan SOP	Achmad Fawaid	Fakultas dan Prodi		√												Rp 4,000,000	PAGU LP3M		
24	PkM	Dokumen rencana induk PkM	Ada	Merevisi rencana induk PkM	1. Pembuatan RIP 2. Pembuatan SK TIM; 3. Pembuatan laporan sosialisai (beritas acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 4. Pembuatan SK Renstra PkM; 5. Pembuatan Roadmap PKM Prodi;	Achmad Fawaid	Fakultas dan Prodi			√											Rp 3,000,000	PAGU LP3M		
25	PkM	Prosentase PkM yang sesuai peta jalan PkM	100	KKN berbasis luaran (peta jalan PkM)	1. Laporan/artikel penelitian; 2. Roadmap penelitian dosen; 3. Laporan analisis kesesuaian	Ahmad Zubaidi	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	pagu KKN	PAGU LP3M

26	PkM	Buku Ber-ISBN, <i>Book Chapter</i>	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Book Chapter PkM)	1. Book chapter mahasiswa yang telah diterbitkan; 2. Bukti ISBN (barcode & pangkalan data ISBN Perpusnas); 3. Tabel rekapitulasi.	Nurul Arifin	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	pagu KKN	PAGU LP3M
27	PkM	Jumlah kontrak kerja PkM	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (kontrak kerja PkM)	1. Penugasan tanda tangan kontrak penelitian pada KKN; 2. Pembuatan dokumen kontrak kerja Penelitian; 2. Penyediaan materai	Ahmad Sanusi	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 2,000,000	PAGU LP3M	
28	PkM	Jumlah Paten	5	Drafting dan mendaftarkan paten PkM	1. Penelusuran potensi paten; 2. Pembuatan drafting paten; 3. Pendaftaran paten; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√											PAGU LP3M	
29	PkM	Jumlah Cipta	40	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Hak Cipta PkM)	1. Penugasan luaran hak cipta pada KKN; 2. Pendaftaran sertifikat HKI; 2. Pembuatan tabel rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Dosen				√										pagu kkn	PAGU LP3M	
30	PkM	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225	KKN berbasis luaran (jurnal PkM)	1. Sertifikat Desain produk industri; 2. Tabel rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Dosen				√										Rp 1,000,000	PAGU LP3M	
31	PkM	Jumlah Desain Produk Industri	10	Insentif Desain produk industri (PkM)	1. Penelusuran potensi desain produk industri; 2. Pembuatan drafting desain produk industri; 3. Pendaftaran desain produk;	Achmad Fawaid	Dosen				√										Rp 1,000,000	PAGU LP3M	

					4. Pembuatan tabel rekapitulasi																																						
32	PkM	Jumlah Sertifikat Perlindungan Varietas Tanaman	2	Memberikan insentif perlindungan varietas tanaman (PkM)	1. Penelusuran potensi varietas tanaman; 2. Pembuatan drafting varietas tanaman; 3. Pendaftaran varietas tanaman; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen					√																												Rp 1,000,000	PAGU LP3M		
33	PkM	Jumlah Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu	5	Memberikan insentif desain tata letak sirkuit terpadu (PkM)	1. Penelusuran potensi sirkuit terpadu; 2. Pembuatan drafting sirkuit terpadu; 3. Pendaftaran sirkuit terpadu; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen					√																												Rp 1,000,000	PAGU LP3M		
34	PkM	Jumlah TGT, Produk Tersertifikasi/T erstandardisasi, Karya Seni, Rekayasa Sosial	10	Memberikan insentif produk tersertifikasi (PkM)	1. Penelusuran potensi produk tersertifikasi; 2. Pembuatan drafting produk tersertifikasi; 3. Pendaftaran produk tersertifikasi; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen					√																											Rp 1,000,000	PAGU LP3M			
35	PkM	Jumlah luaran PkM yang dihasilkan oleh mahasiswa (jurnal, buku, prosiding, media massa, sitasi, dan produk publikasi lainnya)	225	Melaksanakan KKN berbasis luaran (berita)	1. Penugasan penulisan berita di media massa pada KKN; 2. Rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M
36	PkM	Jumlah layanan kepada masyarakat	10	Mendirikan layanan konsultasi masyarakat	1. Laporan layanan kepada Masyarakat; 2. Tabel Rekapitulasi	Nurul Arifin	Umum					√																												Rp 2,000,000	PAGU LP3M		

				10. Luaran tambahan (HKI, Paten, Buku, dll) 11. Rekapitulasi PkM dana hibah dari Lembaga Pemerintah																					
40	PkM	Jumlah dana hibah PkM dari perusahaan dan lainnya	10jt	Melaksanakan kerjasama PkM dengan instansi pemerintah (DPRD) dan perusahaan (IPMOMI dan YTL)	Achmad Fawaid	Dosen															√				PAGU LP3M
41	LP3M			Menjalankan operasional lembaga	Ahmad Sanusi	LP3M	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√		Rp 6,000,000	PAGU LP3M
																						Rp 110,750,000			

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kontrak Kinerja

Berikut disajikan Capaian Kontrak Kinerja dan Dokumen Luaran Kinerja *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2024

Tabel 3. Capaian Kontrak Kinerja dan Dokumen Luaran Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2024			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN (<i>Bersifat Open Acces</i>)
1	Jumlah penelitian dan PkM yang berkontribusi terhadap pendidikan/pembelajaran	24	26	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1SHuxQ2sGjAAvDl_aZn6ZnQ4lEPv4cj5F
2	Jumlah <i>Intelektual Property Rights</i> (IPR)	48	100	200%	https://drive.google.com/drive/folders/1woLs4clF1K6_EThkzqJvWaOnyGTcnUXr
3	Rata-rata dana penelitian dosen/tahun	6,8 jt	6,8 jt	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1cOwC1YxS1IibNQtGj68egiBH7Ec87C6a
4	Rata-rata dana PkM dosen/tahun.	4,8 jt	4,8 jt	100%	https://drive.google.com/drive/folders/133f4015_tpIQpIserbFp_pM48je1ymPQ

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2024			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN (<i>Bersifat Open Acces</i>)
5	Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana perguruan tinggi.	5,2%	5,2%	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1bZsdv-mC0u6qUftpCw9h8yWqla78JHFq
6	Persentase penggunaan dana PkM terhadap total dana perguruan tinggi	3,2%	3,2%	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1mjN1Q0qUI6Aw3Wfb1s47BVLxF607SaHJ
7	Jumlah mahasiswa yang menerbitkan hak cipta/buku	15	15 Buku 85 HKI	666%	https://drive.google.com/drive/folders/1v8LGIH6OFRmHErVWJ1qK62ZEaOvcV19s
8	Jumlah penelitian diterapkan atau dikerjakan untuk lembaga pemerintah, perusahaan swasta, BUMN/BUMD, organisasi nirlaba, atau organisasi multilateral.	4%	4%	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1bsOW5NyD0mMBxMvu-xEo0U3T_ABYILvK
9	Jumlah inovasi tridarma yg diproduksi dan dipasarkan secara masal	4%	4%	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1WKCZZlthd-dCsNhDx9RuQ6uQKrc171Bi
10	Jumlah luaran tridarma yang berhasil mendapat rekognisi internasional	4%	3%	99%	https://drive.google.com/drive/folders/1olhnPuxE1FdWauQHzYY14iKk-OvU5rhT
11	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal internasional bereputasi dibandingkan jumlah dosen	12%	10%	90%	https://drive.google.com/drive/folders/1SoEQdGAHM1pGYtFKDhi4kSkhPkjEBma-

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2024			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN (<i>Bersifat Open Acces</i>)
12	Jumlah artikel internasional conference	10%	5%	50%	https://drive.google.com/drive/folders/1yS4fjjU3cXWg9K_T1W0gx32YdGSfHDFL
13	Jumlah artikel terindek WOS	4%	2%	50%	https://drive.google.com/drive/folders/1gKb32WDE4aVmhgtns7nZnmjobkOVpAFs
14	Jumlah publikasi buku dosen	35	26	74%	https://drive.google.com/drive/folders/1zh1oBEcQ0fIQKXcdad66D07M7Ijt4KuM
15	Jumlah penelitian dengan biaya luar negeri dari jumlah dosen	23%	5%	21%	https://drive.google.com/drive/folders/1H3qEbaAJxBMZMyW4_hhsVZ7myi-8jwwT
16	Jumlah penelitian dengan biaya dalam negeri di luar PT	26%	15,43%	57%	https://drive.google.com/drive/folders/16GS7-SyCENNf2464JSTR97K-0iDdQd7h6
17	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi dibandingkan jumlah dosen	50%	55%	110%	https://drive.google.com/drive/folders/1AJFa5f04-KRBDfI9qh39ncJC0w0PLnA2
18	Jumlah publikasi di seminar penelitian nasional dibandingkan jumlah dosen	23%	0%	0%	https://drive.google.com/drive/folders/1zO2IH1vLSZrJZ231V1KIbul0vdbzKuq

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2024			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN (<i>Bersifat Open Acces</i>)
19	Jumlah publikasi di seminar penelitian internasional dibandingkan jumlah dosen	12%	12%	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1DhxqljaXiQIH0CHuYVu0wY1b7vSFUS1r
20	Jumlah tulisan di media massa nasional	24	5	0,2 %	https://drive.google.com/drive/folders/1gS8oKvyD7Rujt7RfOQSR4c_3iW9OXnya
21	Jumlah tulisan di media massa internasional	1	0	0%	
22	Jumlah artikel karya ilmiah yang disitasi	110	144	130%	https://drive.google.com/drive/folders/1eWz5D3bgsbrBCgK-TIjocpOcxR9OqB2v
23	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Internasional	8	48 S2 8 S1	142%	https://drive.google.com/drive/folders/1VflPHgX6H1XzxXrUFBcMA_GS-L7kU0Z
24	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi	1	0	0%	https://drive.google.com/drive/folders/1p4POqOPdZvXm7Jnl5r3sjvIKEU_TVwBze
25	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi	24	95	395%	https://drive.google.com/drive/folders/1p4POqOPdZvXm7Jnl5r3sjvIKEU_TVwBze
26	Jumlah luaran penelitian/PkM yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter.	10	0	0%	
27	Jumlah peneliti asing yang berkolaborasi dengan dosen	5	0	0%	

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2024			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN (<i>Bersifat Open Acces</i>)
28	Jumlah produk inovasi tridharma dosen yang dimanfaatkan atau diadopsi oleh masyarakat	60%	70%	110%	https://drive.google.com/drive/folders/1KNWaN8HtyzA_hHACHvd1jpy5cL80Sg1S
29	Jumlah kelompok riset dan PkM dan laboratorium riset/LBE	24	24	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1BPJyLR8UplgplaczC_ONonhqwGGcGXeH
30	Jumlah luaran tridarma hasil kolaborasi dosen dan mahasiswa dibandingkan jumlah dosen	65%	78%	113%	https://drive.google.com/drive/folders/1ylmj2l5lak8BuuK2Pc93_krWkPYb27Mi
31	Jumlah unit fasilitas penunjang penelitian dan PkM	24	24	100%	https://drive.google.com/drive/folders/1jFCPPjNCo-5nGNmbaksKMUGB_8LZZit5
32	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	8	6	8%	https://drive.google.com/drive/folders/1-4gZukc9t_f0wytAZMiRGvBOwNRseM98
33	Jumlah Prodi yang bekerjasama dengan mitra dengan dalam kemitraan riset kolaborasi	18	10	55%	https://drive.google.com/drive/folders/15oUabgZrnG0sCAZg4kulQuj9IExegqAK
34	Jumlah sitasi Scopus	110	63	77%	https://drive.google.com/drive/folders/1cMd5fbEnJ4e69fmsPLl6xcda2LDTcVeL

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2024			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN <i>(Bersifat Open Acces)</i>
35	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Nasional	185	200	110%	https://drive.google.com/drive/folders/1LAjUkabMQai7bjxAYnEnVwOTeQE08k0l
36	Jumlah luaran tridarma yang mendapat pengakuan Paten dan/atau Paten Sederhana	2	0	0%	
37	Jumlah luaran tridarma yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.)	80	100	120%	https://drive.google.com/drive/folders/14BRXkYXbuPOu7CI2wJdDey55WHinvrsj
38	Jumlah luaran tridarma dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial dan Prototype	5	0	0%	

3.2 Analisis Kinerja

Berikut Analisis Kinerja *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2024

Tabel 4. Analisis Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid

ANALISIS SWOT BIDANG PENELITIAN

<p>Kekuatan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Sistem hibah insentif berbasis luaran jurnal bereputasi, buku, dan HaKI.2. Pustaka NURJA, Sentra HKI, dan e-journal terintegrasi dengan pengelolaan penelitian.3. Peningkatan dana penelitian dari kementerian dan instansi lainnya.4. Kebijakan tugas akhir yang mendorong penelitian berbasis buku dan artikel jurnal.5. Kolaborasi dosen dan mahasiswa dalam penelitian terus meningkat.	<p>Kelemahan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Rendahnya keterlibatan peneliti asing dalam proyek penelitian.2. Hasil penelitian yang dimanfaatkan atau diadopsi oleh masyarakat masih sangat rendah (<5 per tahun).3. Fasilitas pendukung penelitian kurang memadai dan tidak up-to-date.4. Penelitian dosen belum sepenuhnya terintegrasi dengan roadmap prodi.5. Sistem informasi penelitian belum terintegrasi dengan SIM-PT.
<p>Peluang:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Potensi hibah penelitian dari lembaga internasional.2. Integrasi riset dengan program MBKM untuk melibatkan mahasiswa.3. Dukungan dari mitra pemerintah dan industri untuk penelitian aplikatif.4. Kesempatan kolaborasi internasional melalui seminar dan publikasi bersama.5. Tren peningkatan dana hibah dari Kemenristek dan instansi pemerintah.	<p>Ancaman:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Tingginya persaingan dengan perguruan tinggi lain dalam hibah penelitian.2. Perubahan kebijakan nasional yang membatasi ruang lingkup penelitian.3. Standar jurnal bereputasi internasional semakin tinggi.4. Kurangnya pemahaman dan pengalaman SDM dosen dalam penulisan proposal hibah internasional.5. Keterbatasan dana internal untuk mendukung penelitian yang lebih besar.

**ANALISIS SWOT
BIDANG PENGABDIAN**

<p>Kekuatan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Kebijakan KKN berbasis luaran yang melibatkan mahasiswa dalam pengabdian.2. Adanya program insentif untuk produk inovasi PkM.3. Fasilitas pendukung seperti Sentra HKI dan penerbitan buku ISBN.4. Kolaborasi antara dosen dan mahasiswa dalam pengembangan produk PkM meningkat.5. KKN berbasis OBE yang terintegrasi dengan kebutuhan masyarakat.	<p>Kelemahan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Rendahnya inovasi tridarma yang dipasarkan secara massal.2. Minimnya dana hibah PkM dari lembaga internasional dan pemerintah.3. Kurangnya apresiasi terhadap luaran PkM yang berhasil diterapkan.4. Tidak semua prodi memiliki roadmap PkM yang terstruktur.5. Integrasi hasil PkM dengan pembelajaran belum optimal.
<p>Peluang:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Potensi pengabdian berbasis masyarakat pesisir untuk solusi inovatif.2. Kerjasama dengan lembaga asing untuk memperluas cakupan PkM.3. Integrasi PkM dengan MBKM untuk menciptakan luaran yang aplikatif.4. Dukungan teknologi digital dalam pelaksanaan dan pelaporan PkM.5. Peningkatan kebutuhan masyarakat akan solusi berbasis penelitian.	<p>Ancaman:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Perubahan kebijakan di level Rektorat yang membatasi ruang lingkup PkM.2. Tingginya persaingan antar institusi untuk mendapatkan mitra PkM.3. Ketergantungan masyarakat pada solusi instan yang tidak berbasis akademik.4. Kurangnya pengakuan terhadap luaran PkM dari industri.5. Perubahan prioritas pendanaan pemerintah yang memengaruhi PkM.

**ANALISIS SWOT
BIDANG PENERBITAN**

<p>Kekuatan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya platform publikasi seperti Pustaka NURJA dan Sentra HKI. 2. Kebijakan tugas akhir berbasis buku dan artikel jurnal di beberapa fakultas. 3. Peningkatan jumlah HaKI dan buku ISBN dari tahun ke tahun. 4. Insentif publikasi dalam bentuk seminar internasional dan jurnal bereputasi. 5. Peningkatan kolaborasi dosen dan mahasiswa dalam publikasi ilmiah. 	<p>Kelemahan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Distribusi publikasi jurnal bereputasi belum merata (<25% dari jumlah dosen). 2. Keterbatasan apresiasi dan reward untuk penulis dengan publikasi berkualitas tinggi. 3. Minimnya publikasi dosen di jurnal internasional terindeks WOS atau Scopus. 4. Kurangnya pelatihan rutin dalam penulisan artikel jurnal bereputasi. 5. Fasilitas penunjang publikasi seperti software pendukung belum optimal.
<p>Peluang:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kolaborasi dengan penerbit internasional untuk meningkatkan visibilitas global. 2. Meningkatnya jumlah jurnal nasional yang terindeks Sinta. 3. Tren kebutuhan sitasi yang membuka peluang kerjasama akademik. 4. Program pemerintah yang mendukung peningkatan publikasi bereputasi. 5. Dukungan dari konferensi internasional untuk meningkatkan kualitas publikasi. 	<p>Ancaman:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ketatnya persaingan publikasi dengan penulis dari perguruan tinggi lain. 2. Standar seleksi jurnal internasional yang semakin tinggi. 3. Tingginya biaya publikasi di jurnal internasional bereputasi. 4. Kurangnya pengalaman SDM dalam strategi publikasi internasional. 5. Perubahan kebijakan akreditasi yang memengaruhi prioritas publikasi.

3.3 Rencana Tindak Lanjut

Berdasarkan Analisis Kinerja dan Capaian Kontrak Kinerja *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 maka rencana tindak lanjut yang akan dilakukan pada tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan kolaborasi dengan peneliti asing dalam proyek penelitian dengan membangun kemitraan internasional yang lebih kuat.
2. Meningkatkan aplikasi hasil penelitian untuk meningkatkan penerapan hasil penelitian dengan bekerja sama lebih erat dengan industri dan lembaga pemerintah.

3. Peningkatan fasilitas pendukung penelitian agar lebih memadai dan sesuai dengan kebutuhan teknologi terkini.
4. Integrasi penelitian dengan roadmap prodi untuk memastikan arah penelitian sesuai dengan tujuan akademik.
5. Pengembangan sistem manajemen informasi penelitian yang terintegrasi untuk mempermudah manajemen dan pelaporan.
6. Peningkatan pengelolaan dana hibah penelitian dari lembaga internasional dan pemerintah untuk mendukung penelitian dosen.
7. Pelatihan dan pengembangan sdm untuk penulisan proposal hibah internasional agar mereka lebih siap bersaing di tingkat global.
8. Peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi internasional antara dosen dan mahasiswa di jurnal internasional bereputasi untuk meningkatkan eksposur universitas.
9. Meningkatkan pengembangan dan pemasaran inovasi produk tridarma yang dapat diproduksi dan dipasarkan secara massal.
10. Memperluas kerja sama dengan mitra industri dan pemerintah untuk mendukung penelitian dan pengabdian yang lebih aplikatif.

3.4 Realisasi Anggaran Tahunan

Berdasarkan Capaian Kontrak Kinerja, Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) *Nama Unit Kerja* Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 bahwa pagu anggaran *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2024 sebesar Rp. 102. 490.750 dengan terealisasi sebesar Rp. 158.657.800 dengan keterserapan anggaran sebesar melebihi pagu.

BAB IV

PENUTUP

4.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan yang telah dilaksanakan, maka hasil pengelolaan, pengembangan, dan pencapaian LP3M pada tahun 2024 dapat disimpulkan sebagai berikut:

Hasil pengolahan: 1) Terdapat trend kenaikan pada Hak Cipta Kekayaan Intelektual pada tahun 2024 dibanding tahun 2023. Hal ini disebabkan antara lain karena kebijakan luaran HAKI sudah diintegrasikan kembali ke KKN OBE. 2) Terdapat penurunan pada publikasi internasional bereputasi. Hal ini disebabkan antara lain karena jumlah paper prosiding internasional yang dihasilkan oleh mahasiswa juga semakin menurun, akibat semakin ketatnya beberapa prosiding menyeleksi naskah. 3) Rata-rata persentase pada tiap indikator relatif tidak berubah dibanding tahun 2023, karena kebijakan yang diterapkan juga tidak jauh berbeda. Dibutuhkan suatu gebrakan baru untuk meningkatkan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ini.

Pengembangan yang akan dilakukan oleh LP3M ke depan antara lain: 1) Semakin intensnya kebijakan tentang luaran publikasi buku dan hak cipta agar diterapkan di tiap fakultas, untuk memastikan buku ajar terus diproduksi dan menjadi bagian dari luaran pembelajaran. 2) Perlu dilaksanakan konferensi internasional di tiap fakultas untuk menjangkau dan mendorong terbitnya paper konferensi internasional. 3) Perlu adanya kolaborasi yang intens antara LP3M dan fakultas untuk saling memperkuat proses publikasi dan riset.

Pencapaian yang telah diraih oleh LP3M antara lain: 1) Meningkatnya jumlah Hak Kekayaan Intelektual pada tahun 2024 dibanding tahun sebelumnya. 2) Meningkatnya jumlah luaran buku ajar pada tahun 2024 dibanding tahun sebelumnya. 3) Semakin solidnya SDM di LP3M, dibuktikan dengan semakin pahami SDM di LP3M terhadap topografi kerja.

4.1 Rekomendasi

Untuk waktu yang akan datang di tahun 2024, maka rekomendasi pengelolaan, pengembangan, dan pencapaian yang akan dilakukan antara lain:

Rekomendasi pengelolaan: 1) Dibutuhkan lebih banyak tim reviewer untuk membantu LP3M dalam melaksanakan monitoring, evaluasi, dan review hasil penelitian, PKM, dan publikasi ilmiah. 2) Dibutuhkan SIM yang memungkinkan percepatan proses administrasi, seperti Surat Tugas, Surat Pengesahan, SPPD, Surat Keterangan, Surat Pengumuman, Surat Undangan, Surat Rekomendasi, LoA, Invoice, Berita Acara, Daftar Hadir, Bukti Dokumen Foto, Kuitansi, dan lain-lain.

Rekomendasi pengembangan: 1) Integrasi KKN dan pembelajaran perlu lebih sistematis, bisa melalui integrasi KKN dengan kebijakan MBKM, 2) Integrasi KKN dengan luaran publikasi perlu ditingkatkan, 3) Jumlah insentif perlu ditingkatkan untuk mengapresiasi dan mendorong lebih banyak pencapaian.

Rekomendasi pencapaian: 1) Dibutuhkan percepatan jabatan fungsional agar dosen dapat lebih banyak terlibat dalam hibah Kemendikbud RI dan Kemenag RI. 2) Dibutuhkan lebih banyak integrasi HAKI dengan luaran dan publikasi dosen. 3) Dibutuhkan lebih banyak kegiatan keterlibatan pihak mitra internasional dalam memenuhi hibah penelitian dan PKM luar negeri.