

**LAPORAN KINERJA**  
**Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian**  
**kepada Masyarakat**  
**TAHUN 2023**



**UNIVERSITAS NURUL JADID**  
**PAITON PROBOLINGGO**

YAYASAN NURUL JADID PAITON

**LEMBAGA PENERBITAN, PENELITIAN, &  
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS NURUL JADID  
PROBOLINGGO JAWA TIMUR**

PP. Nurul Jadid

Karanganyar Paiton

Probolinggo 67291

☎ 0888-3077-077

e: [lp3m@unuja.ac.id](mailto:lp3m@unuja.ac.id)

w: <https://lp3m.unuja.ac.id>

**LEMBAR PENGESAHAN**

LAPORAN KINERJA  
LEMBAGA PENERBITAN, PENELITIAN, DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS NURUL JADID  
TAHUN 2023

Laporan Kinerja Tahun 2023 disahkan pada

Hari : Minggu

Tanggal : 10 Desember 2023

Mengesahkan,

Kepala LP3M,



**(Dr. Achmad Fawaid, M.A., M.A.)**

## KATA PENGANTAR

Rencana Strategis Universitas Nurul Jadid 2023-2027 merupakan rencana jangka menengah periode ke-2 dari Rencana Induk Pengembangan Universitas Nurul Jadid sampai 2042. Dengan demikian, berakhirnya masa kerja tahun 2023 sekaligus merupakan tahap akhir dari Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid. Capaian setiap indikator yang diperoleh pada tahun 2023 yang disajikan dalam Laporan Kinerja ini merupakan cerminan capaian Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid.

Laporan Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat tahun 2023 ini disusun berpedoman pada manajemen yang berlaku di Universitas Nurul Jadid sebagai bagian integral dari siklus sistem akuntabilitas kinerja yang utuh. Secara umum Laporan Kinerja ini berisikan informasi pelaksanaan rencana kerja dan pencapaiannya untuk tahun 2023 pembahasan tingkat keberhasilan, kendala-kendala yang dihadapi, dan rekomendasi peningkatan kinerja pada tahun selanjutnya.

Laporan kinerja ini juga berfungsi sebagai pertanggungjawaban kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat kepada stakeholder internal maupun eksternal. Informasi kinerja yang diungkapkan tidak terbatas pada sasaran pencapaian kinerja dari sasaran yang tidak memenuhi target yang ditetapkan, tetapi juga meliputi informasi kinerja dari sasaran yang tidak memenuhi target yang ditetapkan, berikut penjelasannya. Untuk memenuhi fungsi laporan kinerja sebagai sumber informasi perbaikan dan peningkatan kinerja secara berkelanjutan, maka informasi yang disajikan juga meliputi analisis lanjutan dengan tujuan untuk mengidentifikasi peluang-peluang dan masukan-masukan penting guna perbaikan kinerja pada masa berikutnya.

Akhir kata, kiranya Laporan Kinerja ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Probolinggo, 10 Desember 2023

Kepala LP3M  


(Dr. Achmad Fawaid, M.A.M.A.)

## **RINGKASAN EKSEKUTIF**

LP3M pada tahun 2023 berhasil mencapai pencapaian yang mengesankan dalam melaksanakan tugas tri dharma perguruan tinggi. Dengan fokus pada publikasi berkualitas tinggi, lembaga ini berhasil menerbitkan sejumlah karya ilmiah yang signifikan, memberikan kontribusi positif terhadap perkembangan keilmuan. Penelitian inovatif juga menjadi prioritas, dengan LP3M aktif mendukung proyek-proyek riset yang relevan dan memiliki dampak nyata dalam masyarakat. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat juga dilaksanakan secara berkesinambungan, melibatkan dosen dan peneliti dalam memberikan solusi konkret terhadap permasalahan masyarakat. Dalam upaya memperluas dampak positifnya, LP3M menjalin kolaborasi yang strategis dengan berbagai pihak, termasuk industri dan pemerintah. Penguatan kapasitas dosen dan peneliti terus menjadi fokus, sementara manajemen keuangan yang efisien turut mendukung kelancaran berbagai program. Melalui evaluasi dan pemantauan yang berkesinambungan, LP3M memastikan pencapaian target serta mengidentifikasi potensi perbaikan. Dengan demikian, LP3M di tahun 2023 berhasil mempertahankan peran strategisnya sebagai lembaga yang berkontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, pengabdian kepada masyarakat, dan membangun kemitraan yang kuat.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>2</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>3</b>
<b>RINGKASAN EKSEKUTIF .....</b>	<b>4</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>5</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>6</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>6</b>
1.1 Latar Belakang .....	6
1.2 Landasan.....	6
<b>BAB II.....</b>	<b>7</b>
<b>PERENCANAAN KINERJA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Visi, Misi, dan Tujuan Unit Kerja .....	7
2.2 Kontrak Kinerja Tahunan.....	7
2.3 Rencana Anggaran Tahunan .....	8
<b>BAB III .....</b>	<b>9</b>
<b>AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>	<b>9</b>
3.1 Capaian Kontrak Kinerja.....	9
3.2 Analisis Kinerja .....	11
3.3 Rencana Tindak Lanjut.....	11
3.4 Realisasi Anggaran Tahunan.....	11
<b>BAB IV.....</b>	<b>12</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>12</b>
4.1 Kesimpulan.....	12
4.1 Rekomendasi .....	12

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pentingnya evaluasi dan pelaporan kinerja menjadi aspek krusial dalam mengukur kontribusi dan dampak positif sebuah lembaga di dalam sistem pendidikan tinggi. Laporan kinerja tahunan Unit Penerbitan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3M) merupakan refleksi dari upaya dan prestasi yang telah dicapai dalam pengelolaan, pengembangan, dan pencapaian tujuan lembaga selama satu periode kerja.

Dalam merangkai laporan ini, dasar utama yang digunakan adalah sejumlah kebijakan dan dokumen panduan yang bersumber dari Rencana Strategis Universitas Nurul Jadid. Dengan memperhatikan kebijakan-kebijakan ini, LP3M berkomitmen untuk mengarahkan seluruh kegiatan ke dalam visi dan misi universitas, memastikan bahwa setiap upaya dan pencapaian terkait erat dengan tujuan strategis institusi.

Pendekatan yang diterapkan dalam penyusunan laporan kinerja LP3M melibatkan implementasi Renstra Unit Kerja masing-masing. Renstra ini memberikan landasan strategis yang spesifik, mengidentifikasi prioritas, sasaran, dan kebijakan yang mendukung pencapaian visi dan misi LP3M. Melalui pendekatan ini, laporan kinerja menjadi lebih kontekstual dan relevan dengan peran serta fungsi LP3M dalam ekosistem universitas.

Dengan merangkum kegiatan dan pencapaian sepanjang tahun, laporan kinerja LP3M menjadi alat yang efektif untuk mengevaluasi sejauh mana unit kerja ini telah memberikan kontribusi nyata dalam mendukung misi universitas dan memenuhi tuntutan standar kinerja yang telah ditetapkan. Diharapkan laporan ini tidak hanya menjadi rekam jejak, tetapi juga panduan untuk perbaikan dan peningkatan di masa mendatang.

### **1.2 Landasan**

Landasan Penyusunan Laporan Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2023 antara lain:

1. Undang - Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang RI Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Surat Keputusan Ketua Yayasan Nurul Jadid Nomor 479/YNJ/A.1/2017 tentang Statuta Universitas Nurul Jadid;

5. Surat Keputusan Ketua Yayasan Nurul Jadid Nomor 489/YNJ/A.1/2018 tentang Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Tahun 2018-2042;
6. Surat Keputusan Rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Nomor NJ-T06/1565/SK/12.2022 tentang Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2023-2027 Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo;
7. Surat Keputusan Rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Nomor NJ-T06/0263/SK/02.2023 tentang Pedoman Tata Kerja dan Organisasi Universitas Nurul Jadid;
8. Surat Keputusan Rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo Nomor NJ-T06/1415/SK/11.2022 tentang Pedoman Penyusunan Laporan Kinerja Tahunan Unit Kerja Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo;

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### 2.1 Visi, Misi, dan Tujuan Unit Kerja

Visi Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2023 sebagai berikut:

Menjadi lembaga terkemuka, profesional, dan akuntabel dalam menyelenggarakan penelitian, pengabdian, dan publikasi ilmiah yang berlandaskan pada Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid bagi pembangunan masyarakat Indonesia dan dunia

Misi Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2023 sebagai berikut:

- Menyelenggarakan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif, bermutu dan relevan dengan tantangan nasional serta global berlandaskan Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid.
- Meningkatkan keahlian Sumber Daya Manusia dalam bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul dan bermanfaat bagi masyarakat Indonesia dan dunia.
- Mengelola riset dan pengabdian kepada masyarakat dengan tata kelola unggul melalui pengembangan kelembagaan yang berorientasi pada mutu dan berkontribusi bagi pembangunan masyarakat.

Tujuan Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2023 sebagai berikut:

#### 2.2 Kontrak Kinerja Tahunan

Kontrak Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2023 berdasarkan Kontrak Kinerja antara Rektor dengan Direktur/Dekan/Kepala Lembaga Nomor: NJ-T06/0314/A/4//01.2023. adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Kontrak Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid

No	Indikator Kinerja	Target	
		Kondisi Existing	2023
1	Jumlah penelitian dan PkM yang berkontribusi terhadap pendidikan/pembelajaran	0	24
2	Jumlah <i>Intelektual Property Rights</i> (IPR)	26	48
3	Rata-rata dana penelitian dosen/tahun	4,8 jt	6,8 jt
4	Rata-rata dana PkM dosen/tahun.	4,8 jt	4,8 jt

5	Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana perguruan tinggi.	3.22%	5.2%
6	Persentase penggunaan dana PkM terhadap total dana perguruan tinggi	3.00%	3.2%
7	Jumlah mahasiswa yang menerbitkan hak cipta/buku	4	10
8	Jumlah penelitian diterapkan atau dikerjakan untuk lembaga pemerintah, perusahaan swasta, BUMN/BUMD, organisasi nirlaba, atau organisasi multilateral.	0%	2%
9	Jumlah inovasi tridarma yg diproduksi dan dipasarkan secara masal	0%	2%
10	Jumlah luaran tridarma yang berhasil mendapat rekognisi internasional	0%	2%
11	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal internasional bereputasi dibandingkan jumlah dosen	3%	10%
12	Jumlah artikel internasional conference	0%	8%
13	Jumlah artikel terindek WOS	0%	2%
14	Jumlah publikasi buku dosen	5	25
15	Jumlah penelitian dengan biaya luar negeri dari jumlah dosen	0%	23%
16	Jumlah penelitian dengan biaya dalam negeri di luar PT	10%	25%
17	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi dibandingkan jumlah dosen	40%	40%
18	Jumlah publikasi di seminar penelitian nasional dibandingkan jumlah dosen	12%	20%
19	Jumlah publikasi di seminar penelitian internasional dibandingkan jumlah dosen	0	10%
20	Jumlah tulisan di media massa nasional	0	24
21	Jumlah tulisan di media massa internasional	0	1
22	Jumlah artikel karya ilmiah yang disitasi	55	105
23	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Internasional	0	6
24	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi	0	1
25	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi	0	24
26	Jumlah luaran penelitian/PkM yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter.	0	5
27	Jumlah peneliti asing yang berkolaborasi dengan dosen	0	5
28	Jumlah produk inovasi tridharma dosen yang dimanfaatkan atau diadopsi oleh masyarakat	0	50%
29	Jumlah kelompok riset dan PkM dan laboratorium riset/LBE	5	24
30	Jumlah luaran tridarma hasil kolaborasi dosen dan mahasiswa dibandingkan jumlah dosen	46%	55%
31	Jumlah unit fasilitas penunjang penelitian dan PkM	6	24
32	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	0	4
33	Jumlah Prodi yang bekerjasama dengan mitra dengan dalam kemitraan riset kolaborasi	0	12

34	Jumlah sitasi Scopus	50	80
35	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Nasional	161	180

### 2.3 Rencana Anggaran Tahunan

Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) *Lembaga Penerbitan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2023 berdasarkan SK Kepala Lembaga Nomor: NJ-T06/0314/A/4//01.2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat*

Bidang	Sasaran Strategi	Prgram Startegis	Indikator Kinerja/Target Luaran	Kegiatan	PIC	Peserta	Bulan Kegiatan												Dokumen Pendukung	Biaya							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12									
Tata Kelola	Pendirian unit layanan masyarakat resmi	Pendirian unit layanan masyarakat resmi	Tebentuknya 48 unit layanan masyarakat resmi yang dihasilkan dari integrasi tridharma	1) Penyusunan rencana pengembangan unit layanan tiap Fakultas 2) Menjalin kerjasama dengan unit layanan pemerintah 3) Penyediaan sarana/prasarana pusat layanan 4) Penyediaan sistem informasi pusat layanan masyarakat terpadu	Ahmad Zubaidi	- LP3M - UPPS - Program Studi - Humas - PDSI													√					√	1) Dokumen Legalitas unit layanan 2) Laporan bulanan hasil layanan 3) MoU/MoA kemitraan layanan masyarakat		0
Tata Kelola	Pengembangan konten sistem TIK sesuai kebutuhan masyarakat	Pengembangan konten sistem TIK sesuai kebutuhan masyarakat	Penyediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk mengelola dan menyebarkan ilmu pengetahuan (misal: Sistem Informasi Pendidikan/Pembelajaran, Sistem Informasi Penelitian dan PkM, Sistem Informasi Perpustakaan, dll.) tuntas 100%.	1) Memetakan kebutuhan sistem TIK 2) Menyusun rencana pengembangan konten sistem TIK relevan dengan kebutuhan masyarakat 3) Melibatkan dosen/mahasiswa atau pihak eksternal dalam penuntasan sistem TIK	Moh. Ainol Yakin	- PDSI - LP3M - Perpustakaan - Pengelola Jurnal														√				√	1) Rencana pengembangan TIK 2) Modul TIK	Rp	5,000,000

Penelitian dan PkM	Revitalisasi kebijakan integrasi penelitian dan PkM dengan pembelajaran	Revitalisasi kebijakan integrasi penelitian dan PkM dengan pembelajaran	Terpenuhinya 60 penelitian dan PkM yang berkontribusi terhadap pendidikan/pembelajaran	1) Menyusun renstra dan roadmap penelitian dan PKM level universitas, UPPS dan Prodi 2) Dosen menyusun roadmap penelitian dan PKM sesuai bidang ilmu Prodi 3) Melakukan sosialisasi penyusunan roadmap penelitian & PKM 4) Menyusun pedoman integrasi penelitian dan PKM dengan pembelajaran 5) Pelatihan penulisan penelitian dan PKM berkontribusi pada pembelajaran	Ahmad Fawaid, dan Ahmad Zubaidi	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen									√			1) Renstra Penelitian dan PkM UNUJA 2) Roadmap penelitian dan PkM UPPS, Prodi dan Dosen 3) Pedoman integrasi penelitian dan PkM dengan pembelajaran dilengkapi SOP dan formulir 4) Laporan kegiatan sosialisasi dan pelatihan 5) Bukti dokumen luaran penelitian dan PkM berkontribusi terhadap pembelajaran	Rp	1,995,500
Penelitian dan PkM	Pemetaan produk dan pendampingan pendaftaran IPR	Pemetaan produk dan pendampingan pendaftaran IPR	Diraihnya 120 IPR	1) Menyusun pedoman pengajuan Hak Cipta 2) Memetakan potensi produk yang dapat diaftarkan paten 3) Mengadakan klinik dan pendampingan pendaftaran Paten, dan TTG 4) Menyusun kebijakan dan memberikan insentif bagi Hak Cipta	Ahmad Fawaid dan Ahmad Zubaidi	- Centra HKI - LPPK - UPPS - Program Studi - Dosen									√			1) Pedoman pengajuan hak cipta dilengkapi SOP dan formulir 2) Laporan kegiatan klinik dan pendampingan pendaftaran Paten 3) Dokumen kebijakan dan bukti pemberian insentif dosen yang mendapat IPR	Rp	
Penelitian	Insentif penelitian dosen	Insentif penelitian dosen	Tercapainya dana penelitian dosen/tahun Rp. 7jt	1) Menyusun kebijakan insentif penelitian 2) Alokasi dana insentif penelitian 3) Monev penelitian	Achmad Fawaid	- LP3M - Bagian Keuangan - Dosen						√			√			1) Dokumen kebijakan insentif penelitian dosen 2) Bukti pemberian insentif penelitian dosen	Rp	

PkM	Insentif PkM dosen	Insentif PkM dosen	Tercapainya dana PkM dosen/tahun Rp. 5jt	1) Menyusun kebijakan insentif PkM 2) Alokasi dana insentif PkM 3) Monev PkM	Achmad Fawaid	- LP3M - Bagian Keuangan - Dosen							√				√	1) Dokumen kebijakan insentif PkM dosen 2) Bukti pemberian insentif PkM dosen	Rp	
Penelitian	Perencanaan dana penelitian	Perencanaan dana penelitian	Terpenuhinya 5.4% penggunaan dana penelitian dari total dana perguruan tinggi.	1) Menyusun perencanaan dan alokasi dana khusus penelitian 2) Menyusun RKAT bidang penelitian	M. Ainol Yaqin	- LP3M - Bagian Keuangan							√					1) Dokumen perencanaan dana penelitian 2) RKAT khusus bidang penelitian	Rp	
PkM	Perencanaan dana PkM	Perencanaan dana PkM	Terpenuhinya 3,4% penggunaan dana PkM dari total dana perguruan tinggi.	1) Menyusun perencanaan dan alokasi dana khusus PkM 2) Menyusun RKAT bidang PkM	Ahmad Zubaidi	- LP3M - Bagian Keuangan							√					1) Dokumen perencanaan dana penelitian 2) RKAT khusus bidang penelitian	Rp	
Luaran Tridharma	Tugas Akhir berbasis luaran buku dan hak cipta	Tugas Akhir berbasis luaran buku dan hak cipta	Tercapainya 30 mahasiswa menerbitkan buku/mendapat hak cipta	1) Fakultas menerbitkan kebijakan tugas akhir dengan luaran buku dan hak cipta 2) Melakukan klinik dan pendampingan pendaftaran hak cipta 3) Mengadakan pelatihan penulisan buku 4) Memberikan reward bagi mahasiswa publikasi buku terbaik	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Mahasiswa							√					1) Buku 2) Sertifikat hak cipta	Rp	3,000,000
Penelitian	Pendirian Pusat Studi Produk Inovasi	Pendirian Pusat Studi Produk Inovasi	Terlaksananya 2 % penelitian diterapkan atau dikerjakan untuk lembaga pemerintah, perusahaan swasta, BUMN/BUMD, organisasi nirlaba, atau organisasi multilateral.	1) Menjalin kerja sama dengan lembaga pemerintah dan/atau perusahaan 2) Mengadakan jajak pendapat dan melakukan analisis kebutuhan mitra 3) Membentuk tim peneliti dan merancang proposal untuk hibah kemitraan, seperti Matching Fund dan Kadeireka penelitian 4) Mendirikan Pusat Studi Produk Inovasi	Achmad Fawaid	- LP3M - Humas - UPPS - Program Studi - Dosen - Lembaga pemerintah/DUDI							√					1) Dokumen MoU/MoA 2) Kontrak penelitian 3) Laporan penelitian 4) Bukti luaran produk	Rp	3,000,000

Luaran Tridharma	Pembentukan tim percepatan publikasi internasional bereputasi di Fakultas	Pembentukan tim percepatan publikasi internasional bereputasi di Fakultas	Terpenuhinya 18% artikel yang diterbitkan di jurnal internasional bereputasi dibandingkan jumlah dosen	1) Melaksanakan workshop penulisan jurnal internasional bereputasi 3) Membentuk Tim Percepatan Publikasi Ilmiah Internasional Bereputasi di tiap Fakultas 4) Melaksanakan workshop akselerasi akreditasi jurnal ilmiah menuju jurnal internasional bereputasi 5) Pemberian insentif	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen										√			1) SK Kebijakan insentif publikasi 2) Laporan kegiatan workshop 3) SK Tim percepatan publikasi 4) Bukti pemberian insentif 5) Bukti publikasi jurnal	Rp	3,000,000
Luaran Tridharma	Konferensi internasional	Konferensi internasional	Tercapainya 5 % artikel internasional conference	1) Melaksanakan workshop penulisan paper konferensi internasional 2) Melaksanakan konferensi internasional satu kali dalam setahun 2) Mengalokasikan anggaran publikasi paper prosiding internasional bereputasi	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen										√			1) Laporan kegiatan workshop 2) Laporan kegiatan konferensi internasional 3) Bukti artikel internasional	Rp	5,000,000
Luaran Tridharma	Workshop penulisan paper dan artikel terindek WOS	Workshop penulisan paper dan artikel terindek WOS	Diraihnya 10 % artikel terindek WOS	1) Melaksanakan workshop penulisan paper atau artikel terindeks WOS 2) Memberikan insentif untuk publikasi internasional terindeks WOS 3) Mengalokasikan anggaran publikasi terindeks WOS	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen										√			1) Laporan kegiatan workshop 2) Laporan kegiatan konferensi internasional 3) Bukti artikel internasional 4) Bukti pemberian insentif	Rp	2,000,000

Luaran Tridharma	Pendampingan penerbitan buku bagi dosen	Pendampingan penerbitan buku bagi dosen	Terpublikasinya 20 % buku dosen	1) Menyusun pedoman penerbitan buku 2) Pemberian insentif penerbitan 3) Mengadakan workshop penulisan buku 4) Membentuk Tim Reviewer buku	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen						√							1) Pedoman penerbitan buku 2) Bukti pemberian insentif 3) Laporan kegiatan workshop 4) SK Tim Reviewer 5) Bukti penerbitan buku	Rp	5,000,000
Penelitian	Menjalinkan kerjasama penelitian luar negeri	Menjalinkan kerjasama penelitian luar negeri	Tercapainya 25 % penelitian dengan biaya luar negeri	1) Penjajakan dan menjalin MoU mitra luar negeri 2) Menyusun pedoman kerja sama penelitian luar negeri 3) Melaksanakan kegiatan peningkatan kualitas SDM dengan mengundang pihak mitra luar negeri	Achmad Fawaid	- Humas - LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen						√							1) Pedoman kerja sama penelitian luar negeri 2) Berita acara kegiatan peningkatan kualitas SDM 3) Dokumen MoU dan MoA dengan pihak mitra luar negeri 4) Kontrak kerja dengan pihak mitra luar negeri 5) Bukti pembiayaan dana penelitian dari pihak mitra luar negeri 6) Laporan penelitian	Rp	11,000,000
Penelitian	Pengajuan hibah penelitian dan kerjasama kolaborasi penelitian level nasional	Pengajuan hibah penelitian dan kerjasama kolaborasi penelitian level nasional	Tercapainya penelitian dengan biaya dalam negeri di luar PT 30%	1) Melaksanakan pelatihan dan pendampingan penulisan proposal hibah penelitian dan PKM 2) Melakukan penjajakan dan kerjasama dengan pemerintah/DUDI nasional 3) Mengadakan jajak pendapat dan melakukan analisis kebutuhan mitra	Ahmad Zubaidi dan M. Ainol Yakin	- Humas - LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen					√	√	√	√	√	√	√	1) Laporan pelatihan penulisan proposal 2) Dokumen MoU/MoA 3) Laporan hibah penelitian/penelitian kemitraan dalam negeri	Rp	5,000,000	

Luaran Tridharma	KKN dan Tugas Akhir luaran jurnal terakreditasi nasional	KKN dan Tugas Akhir luaran jurnal terakreditasi nasional	Tercapainya 80% artikel dibandingkan jumlah dosen yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi	1) Merancang kegiatan KKN luaran publikasi jurnal nasional terakreditasi 2) Melaksanakan workshop penyusunan artikel jurnal nasional terakreditasi 3) Melaksanakan pelatihan pembelajaran output artikel jurnal 4) Memberikan insentif publikasi jurnal nasional terakreditasi 5) Merancang kebijakan tugas akhir pascasarjana untuk publikasi di jurnal nasional terakreditasi	Ahmad Fawaid	- LP3M - UPPS - Dosen				√	√	√	√	√	√	√	1) Pedoman KKN 2) Laporan workshop dan pelatihan 3) Bukti jurnal output pembelajaran 4) Bukti pemberian insentif 5) Dokumen kebijakan tugas akhir luaran publikasi artikel 6) Bukti publikasi artikel di jurnal terakreditasi nasional	Rp	5,000,000
Luaran Tridharma	Seminar penelitian nasional	Seminar penelitian nasional	Terpublikasinya 32% artikel di seminar penelitian nasional	1) Mengadakan seminar penelitian nasional rutin tiap tahun 2) Memberikan insentif untuk publikasi di prosiding nasional 3) Mengintegrasikan KKN dengan seminar penelitian nasional penelitian	M. Ainol Yaqin	- LP3M - UPPS - Dosen				√	√	√	√	√	√	√	1) Laporan kegiatan seminar penelitian nasional 2) Bukti pemberian Insentif publikasi paper prosiding nasional 4) Bukti publikasi paper dalam prosiding nasional 5) Bukti OJS prosiding nasional	Rp	5,000,000

Luaran Tridharma	Seminar penelitian internasional	Seminar penelitian internasional	Terpublikasinya 18% publikasi di seminar penelitian internasional	1) Mengadakan pelatihan dan pendampingan pendaftaran seminar internasional 2) Mengadakan seminar penelitian internasional rutin tiap tahun 3) Memberikan insentif untuk publikasi di prosiding nasional	Ahmad Zubaidi	- LP3M - UPPS - Dosen					√	√	√	√	√	√	√	1) Laporan kegiatan pendampingan dan seminar penelitian internasional 2) Bukti pemberian insentif publikasi paper prosiding internasional 4) Bukti publikasi paper dalam prosiding nasional 5) Bukti OJS prosiding internasional	Rp	8,000,000
Luaran Tridharma	Memberlakukan kebijakan dan pelatihan sitasi artikel ilmiah	Memberlakukan kebijakan dan pelatihan sitasi artikel ilmiah	Tercapainya 140 artikel karya ilmiah dosen yang disitasi	1) Melaksanakan pelatihan pembuatan Google Scholar, Sinta, Orcid, Research ID, Research Gate, Publon, dan Garuda 2) Menyusun pedoman penulisan daftar pustaka dan sitasi 3) Menyusun kebijakan publikasi dan peningkatan jumlah sitasi di lingkungan UNUJA	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen					√							1) Laporan pelatihan 2) Pedoman penulisan daftar pustaka dan sitasi 3) Dokumen kebijakan peningkatan jumlah sitasi 4) Laporan tahunan sitasi karya ilmiah dosen 5) Bukti sitasi artikel dosen	Rp	5,000,000
Luaran Tridharma	Seminar internasional bersama mitra PT luar negeri	Seminar internasional bersama mitra PT luar negeri	Terlaksananya 14 mahasiswa sebagai Pemakalah pada seminar Internasional	1) Melaksanakan seminar internasional bekerjasama dengan PT luar negeri 2) Mengadakan workshop penulisan paper konferensi internasional 3) Menunjuk dosen pembimbing masing-masing fakultas	Semua Pejabat LP3M	- LP3M - UPPS - Program Studi - Mahasiswa											√	1) Laporan seminar internasional 2) Laporan workshop 3) Surat tugas dosen pembimbing 4) Bukti publikasi paper dalam prosiding internasional	Rp	10,000,000

Luaran Tridharma	Penerbitan buku ber ISBN/Book Chapter	Penerbitan buku ber ISBN/Book Chapter	Terbitnya 17 Buku ber-ISBN, Book Chapter dari luaran penelitian/PkM	1) Menyusun pedoman penerbitan buku di Pustaka Nurja 2) Pemberian insentif penerbitan buku 3) Mengadakan workshop penulisan buku 4) Membentuk Tim Reviewer buku ajar	Ismail Marzuki	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen - Mahasiswa									√	√	√	√	√	1) Pedoman penerbitan buku 2) Bukti pemberian insentif 3) Laporan kegiatan workshop 4) SK Tim Reviewer 5) Bukti penerbitan buku	Rp	5,755,000
Penelitian	Short course metodologi luar negeri	Short course metodologi luar negeri	Terpenuhinya 10 peneliti asing yang berkolaborasi dengan dosen	1) Merumuskan kebijakan perizinan dan penelitian kolaborasi mitra asing 2) Pemberian insentif untuk penelitian kolaborasi mitra asing 4) Mengadakan short course metodologi luar negeri 5) Menjajaki hibah short course metodologi luar negeri 6) Mengadakan general lecturer dari narasumber/peneliti/mitra luar negeri	Semua Pejabat LP3M	- LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen - Peneliti asing									√	√	√	√	√	1) Pedoman perizinan dan penelitian kolaborasi mitra asing 2) Bukti pemberian insentif 3) Laporan kegiatan short course dan generale lecture 4) Bukti penelitian kolaborasi dengan peneliti asing	Rp	5,000,000
Luaran Tridharma	Inovasi tridarma berbasis kebutuhan masyarakat/perusahaan	Inovasi tridarma berbasis kebutuhan masyarakat/perusahaan	Tercapainya 100% dosen menghasilkan produk inovasi tridarma yang dimanfaatkan atau diadopsi oleh masyarakat/perusahaan	1) Mendirikan Pusat Studi Produk Inovasi atau Teknologi Tepat Guna 2) Merancang buku direktori produk inovasi UNUJA 3) Menjalin kerja sama dengan mitra perusahaan dan pemerintah 5) Mengadakan workshop memanfaatkan produk inovasi untuk kebutuhan masyarakat atau perusahaan	Achmad Fawaid	- Humas - LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen - Masyarakat/perusahaan									√	√	√	√	√	1) SK Pendirian Pusat Studi produk inovasi 2) Buku direktori produk inovasi 3) MoU/MoA dengan pemerintah/perusahaan 4) Laporan kegiatan workshop 5) Bukti produk inovasi dimanfaatkan/diadopsi oleh masyarakat/perusahaan	Rp	5,000,000

Luaran Tridharma	Pelatihan dan pendampingan pendaftaran Paten	Pelatihan dan pendampingan pendaftaran Paten	Diraihnya 5 luaran tridarma yang mendapat pengakuan Paten dan/atau Paten Sederhana	1) Melaksanakan bimtek perancangan drafting paten 2) Membuat direktori produk inovasi berpotensi paten 3) Memberikan intensif paten 4) Menyusun pedoman hak cipta 5) Melaksanakan kerja sama dengan DJKI 6) Mengangkat tenaga ahli eksternal	Semua Pejabat LP3M	- LPPK - LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen					√							1) Laporan bimtek 2) Pedoman hak cipta 3) Bukti pemberian insentif 4) MoU/MoA dengan DJKI 5) SK tenaga ahli 6) Sertifikat Paten/Paten Sederhana	Rp	5,000,000
Luaran Tridharma	Pelatihan dan pendampingan pendaftaran HKI	Pelatihan dan pendampingan pendaftaran HKI	Diraihnya 125 luaran tridarma yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.)	1) Melaksanakan bimtek pendaftaran HKI 2) Merancang direktori produk inovasi berpotensi HKI 3) Memberikan intensif untuk hak cipta	Ahmad Zubaidi	- LPPK - LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen					√							1) Laporan bimtek 2) Bukti pemberian insentif 3) Sertifikat HKI	Rp	2,000,000
Luaran Tridharma	Pelatihan dan pendampingan pendaftaran TTG, PT, RS, KS, dan Prototipe	Pelatihan dan pendampingan pendaftaran TTG, PT, RS, KS, dan Prototipe	Diraihnya 15 luaran penelitian/PkM dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial dan Prototype	1) Melaksanakan bimtek pendaftaran TTG, PT, RS, KS, dan Prototipe 2) Merancang direktori produk inovasi berpotensi TTG, PT, RS, KS, dan Prototipe 3) Memberikan intensif untuk TTG, PT, RS, KS, dan Prototipe	Achmad Fawaid	- LPPK - LP3M - UPPS - Program Studi - Dosen					√							1) Laporan bimtek 2) Bukti pemberian insentif 3) Sertifikat Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial dan Prototype	Rp	3,000,000
Kemahasiswaan dan Alumni	KKN Luar Negeri	KKN Luar Negeri	Terlaksananya KKN Luar Negeri yang diikuti 24 mahasiswa	1) Menjalin kerjasama dengan lembaga, ormas, atau PT luar negeri 2) Melaksanakan pertukaran mahasiswa KKN dengan PT luar negeri	Ahmad Zubaidi	LP3M					√							1) Dokumen MoU dan MoA 2) Laporan KKN luar negeri	Rp	5,000,000



**BAB III**  
**AKUNTABILITAS KINERJA**

**3.1 Capaian Kontrak Kinerja**

Berikut disajikan Capaian Kontrak Kinerja dan Dokumen Luaran Kinerja *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2023

Tabel 3. Capaian Kontrak Kinerja dan Dokumen Luaran  
Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2023			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN <i>(Bersifat Open Acces)</i>
1	Jumlah penelitian dan PkM yang berkontribusi terhadap pendidikan/pembelajaran	24	72		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1krIRvYu_1J4wrKl0IAbo27TkzY8wNO0k?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1krIRvYu_1J4wrKl0IAbo27TkzY8wNO0k?usp=sharing</a>
2	Jumlah <i>Intelektual Property Rights</i> (IPR)	48	72		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1DAq80gg2PKOppwFsuLEE1djHAlOWySVI?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1DAq80gg2PKOppwFsuLEE1djHAlOWySVI?usp=sharing</a>
3	Rata-rata dana penelitian dosen/ tahun	6,8 jt	4,8 jt		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1MMxbN7HHaXU9GIhRXFuaQlWDb6czOc0P?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1MMxbN7HHaXU9GIhRXFuaQlWDb6czOc0P?usp=sharing</a>
4	Rata-rata dana PkM dosen/ tahun.	4,8 jt	4,8 jt		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1tLU2RFq1nagrj6127Ub3avtFOtiNekBI?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1tLU2RFq1nagrj6127Ub3avtFOtiNekBI?usp=sharing</a>

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2023			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN ( <i>Bersifat Open Acces</i> )
5	Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana perguruan tinggi.	5.20%	3.22%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Tn9c78MPuXXPPzTIZL2wcHTD9-cf3h3?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1Tn9c78MPuXXPPzTIZL2wcHTD9-cf3h3?usp=sharing</a>
6	Persentase penggunaan dana PkM terhadap total dana perguruan tinggi	3.2%	3.2%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1_2mmHjXjMTNXzqLioW_hWOgT9jYnPxqi?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1_2mmHjXjMTNXzqLioW_hWOgT9jYnPxqi?usp=sharing</a>
7	Jumlah mahasiswa yang menerbitkan hak cipta/buku	10	35		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1kFMKTUrYXe1-wU3cgiGyInsJV6q2aWFH?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1kFMKTUrYXe1-wU3cgiGyInsJV6q2aWFH?usp=sharing</a>
8	Jumlah penelitian diterapkan atau dikerjakan untuk lembaga pemerintah, perusahaan swasta, BUMN/BUMD, organisasi nirlaba, atau organisasi multilateral.	2%	2.7%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/13UcuaPN2Raogam05VMfu4VO2f4kxRVWN?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/13UcuaPN2Raogam05VMfu4VO2f4kxRVWN?usp=sharing</a>
9	Jumlah inovasi tridarma yg diproduksi dan dipasarkan secara masal (Bukti Tranfer)	2%	0%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/18TQOn-XDBmZ88sUWwCuBjvRCzFSjaVVM?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/18TQOn-XDBmZ88sUWwCuBjvRCzFSjaVVM?usp=sharing</a>
10	Jumlah luaran tridarma yang berhasil mendapat rekognisi internasional (Bukti Tranfer)	2%	4%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/10VGUvy7i5uwcinAxf0hAiZjhrU8Bf_WQ?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/10VGUvy7i5uwcinAxf0hAiZjhrU8Bf_WQ?usp=sharing</a>
11	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal internasional bereputasi dibandingkan jumlah dosen	10%	5%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/19Kjk6Zjf6Fiasiw_NqwxLaEjvqD0wtf?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/19Kjk6Zjf6Fiasiw_NqwxLaEjvqD0wtf?usp=sharing</a>

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2023			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN ( <i>Bersifat Open Acces</i> )
12	Jumlah artikel internasional conference	8%	0%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1BCeFTocvA63Lmdr7IN-Wukc1AI0YFii1?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1BCeFTocvA63Lmdr7IN-Wukc1AI0YFii1?usp=sharing</a>
13	Jumlah artikel terindek WOS	2%	1%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1eHnztFieSc8UfpiYLut03mHiq9z3y6b6?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1eHnztFieSc8UfpiYLut03mHiq9z3y6b6?usp=sharing</a>
14	Jumlah publikasi buku dosen	25	34		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1NE4vxccgDaqvW1vYOKSAZjAvSXbErF4I?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1NE4vxccgDaqvW1vYOKSAZjAvSXbErF4I?usp=sharing</a>
15	Jumlah penelitian dengan biaya luar negeri dari jumlah dosen	23%	0%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1WHzdkgYO5yu7f5FLyaNTS-TugteWD3_0?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1WHzdkgYO5yu7f5FLyaNTS-TugteWD3_0?usp=sharing</a>
16	Jumlah penelitian dengan biaya dalam negeri di luar PT	25%	12%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Lh2BXNyvb7mHoodcu8b55DuOlw2jIX4U?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1Lh2BXNyvb7mHoodcu8b55DuOlw2jIX4U?usp=sharing</a>
17	Jumlah artikel yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi dibandingkan jumlah dosen	40%	72%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1E8e3_MrQEt5g-kBb8-pi4ZjobbLCq8vP?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1E8e3_MrQEt5g-kBb8-pi4ZjobbLCq8vP?usp=sharing</a>
18	Jumlah publikasi di seminar penelitian nasional dibandingkan jumlah dosen	20%	12%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1W0tVR5_VXErDp4oLyaLbFO55LgN1BWcL?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1W0tVR5_VXErDp4oLyaLbFO55LgN1BWcL?usp=drive_link</a>

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2023			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN ( <i>Bersifat Open Acces</i> )
19	Jumlah publikasi di seminar penelitian internasional dibandingkan jumlah dosen	10%	0		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1ImPD7EFH91N_VOzgGIKS9PQeMNSO64Kf?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1ImPD7EFH91N_VOzgGIKS9PQeMNSO64Kf?usp=drive_link</a>
20	Jumlah tulisan di media massa nasional (Buktinya masih dicari)	24	09		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1xvAPIU7hmfgsmnEdgrJaLB_rgcAv14n7?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1xvAPIU7hmfgsmnEdgrJaLB_rgcAv14n7?usp=drive_link</a>
21	Jumlah tulisan di media massa internasional	1	0		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/14gCevKfjA5urctrlsKZ8lpIy0uMAbs90?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/14gCevKfjA5urctrlsKZ8lpIy0uMAbs90?usp=drive_link</a>
22	Jumlah artikel karya ilmiah yang disitasi	105	55		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1gf2DGROq30GMJ7R2kaWenRcP1JMjg4Ff?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1gf2DGROq30GMJ7R2kaWenRcP1JMjg4Ff?usp=drive_link</a>
23	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Internasional	6	0		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1AXSpd2KnmcjBj_guyaDGaAZQN_HtB4zT6?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1AXSpd2KnmcjBj_guyaDGaAZQN_HtB4zT6?usp=drive_link</a>
24	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi	1	1		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1TPWRcpaEn01L10t0x2436mUi25ihZS2l?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1TPWRcpaEn01L10t0x2436mUi25ihZS2l?usp=drive_link</a>
25	Jumlah luaran pembelajaran yang dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi	24	71		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Q2kHZpeWHzMolZUrcfBtkR71BonlqAw?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1Q2kHZpeWHzMolZUrcfBtkR71BonlqAw?usp=drive_link</a>

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2023			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN ( <i>Bersifat Open Acces</i> )
26	Jumlah luaran penelitian/PkM yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter.	5	18		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/16ve1b54gzBoyRxQ_fvg4UzTxM-2AjxqI?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/16ve1b54gzBoyRxQ_fvg4UzTxM-2AjxqI?usp=drive_link</a>
27	Jumlah peneliti asing yang berkolaborasi dengan dosen	5	0		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1FBj5uRXZE16moyyrQKaWY8nbwKo2pQlu?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1FBj5uRXZE16moyyrQKaWY8nbwKo2pQlu?usp=drive_link</a>
28	Jumlah produk inovasi tridharma dosen yang dimanfaatkan atau diadopsi oleh masyarakat	50%	66,67%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1BdUuub55yVQZaliYE2Q5_csviia5aZEW?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1BdUuub55yVQZaliYE2Q5_csviia5aZEW?usp=drive_link</a>
29	Jumlah kelompok riset dan PkM dan laboratorium riset/LBE	24	19		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1k9cZR9m96pBiHbasQ4P2nidMKYX8Sa-u?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1k9cZR9m96pBiHbasQ4P2nidMKYX8Sa-u?usp=drive_link</a>
30	Jumlah luaran tridarma hasil kolaborasi dosen dan mahasiswa dibandingkan jumlah dosen	55%	66,67%		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1WnA2L2XdRf9f3LL5yutbST2mbQpJ729f?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1WnA2L2XdRf9f3LL5yutbST2mbQpJ729f?usp=drive_link</a>
31	Jumlah unit fasilitas penunjang penelitian dan PkM	24	13		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1lca3FCAJLo2QQUzfpnR0Y_ljIK4Ss2LN?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1lca3FCAJLo2QQUzfpnR0Y_ljIK4Ss2LN?usp=drive_link</a>
32	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	4	13		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1CzjKp6QMrxDzdwUJN2ImoOX16Qb2MLog?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1CzjKp6QMrxDzdwUJN2ImoOX16Qb2MLog?usp=drive_link</a>

NO	INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2023			
		TARGET	REALISASI	%	TAUTAN DOKUMEN <i>(Bersifat Open Acces)</i>
33	Jumlah Prodi yang bekerjasama dengan mitra dengan dalam kemitraan riset kolaborasi	12	8		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1azoIzcjsBEHTnbI0lrDnFwjg9uGCODBS?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1azoIzcjsBEHTnbI0lrDnFwjg9uGCODBS?usp=drive_link</a>
34	Jumlah sitasi Scopus	80	132		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1pyVVa_atHhbFKda4Zlc9oZKW_hGWp0hA?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1pyVVa_atHhbFKda4Zlc9oZKW_hGWp0hA?usp=drive_link</a>
35	Jumlah mahasiswa yang mengikuti Conference/Seminar sebagai Pemakalah pada seminar Nasional	180	177		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1V_HLGD5rdy7IsSGGp3k6L08Zxw0H-6gx?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1V_HLGD5rdy7IsSGGp3k6L08Zxw0H-6gx?usp=drive_link</a>

### 3.2 Analisis Kinerja

Berikut Analisis Kinerja *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2023

Tabel 4. Analisis Kinerja Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid

<b>Kondisi Eksternal</b>	
<b>Tantangan (<i>Threat</i>)</b>	<b>Peluang (<i>Opportunity</i>)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pembatasan otonomi perguruan tinggi dalam pelaksanaan tridarma</li> <li>2. Perubahan kebijakan, maupun peraturan, perundangundangan memicu dampak penyelenggaraan riset dan pengabdian kepada masyarakat di pendidikan tinggi</li> <li>3. Semakin tingginya kriteria artikel pada luaran penelitian, termasuk jurnal terakreditasi dan internasional bereputasi</li> <li>4. Semakin tingginya tingkat kompetensi dengan pengusul penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari perguruan tinggi lain</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tersedianya sumber dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat internal yang masuk dalam gaji tunjangan dosen</li> <li>2. Instansi dan mitra Kerjasama yang membuka kemungkinan jalinan Kerjasama penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi</li> <li>3. Potensi letak geografis UNUJA di pesisir yang memerlukan respon positif secara efektif</li> <li>4. Implementasi konsep pengembangan kurikulum dengan pendekatan OBE yang terintegrasi dengan riset dan pengabdian kepada masyarakat</li> <li>5. Semangat MB-KM yang memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengintegrasikan pengalaman belajar dengan kegiatan riset dan PKM dosen</li> </ol>
<b>Kondisi Internal</b>	
<b>Kelemahan (<i>Weakness</i>)</b>	<b>Kekuatan (<i>Strength</i>)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi masih rendah dan belum merata di semua Prodi (&lt; 25% dari jumlah dosen)</li> <li>2. Minimnya pemanfaatan hasil penelitian menuju komersialisasi (&lt; 5 hasil penelitian per tahun, dan 0 Paten), dimanfaatkan maupun diadopsi oleh masyarakat dan DUDI</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kebijakan tunjangan penelitian dan PkM included dengan sistem penggajian bulanan dosen</li> <li>2. Tersedianya sistem tata kelola penelitian yang akuntabel secara online</li> <li>3. Sistem hibah kompetisi insentif luaran penelitian dan PkM yang diberikan kepada dosen dalam</li> </ol>

<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Fasilitas dan sarana pendukung penelitian dan PkM masih kurang memadai dan tidak up to date</li> <li>4. Sistem informasi penelitian dan PkM belum terintegrasi dengan SIM-PT. 5) UNUJA belum pernah mendapatkan dana penelitian dan PkM dari DUDI maupun lembaga Internasional</li> <li>5. Kurangnya apresiasi dan reward yang diberikan untuk dosen-dosen dengan prestasi penelitian dan PkM terbaik dan belum adanya mekanisme punishment yang dapat mengikat dosen melakukan penelitian dan PkM tiap tahun</li> <li>6. Lemahnya kualitas SDM peneliti dan belum pernah melakukan kolaborasi penelitian dengan peneliti asing</li> <li>7. Belum seluruhnya Prodi memiliki roadmap penelitian dan PkM sehingga penelitian dosen yang tidak sesuai dengan bidang keilmuan Prodi</li> <li>8. Lemahnya integrasi penelitian dan PkM dalam meningkatkan mutu pembelajaran dan kompetensi lulusan</li> <li>9. Publikasi hasil penelitian dan PKM kolaborasi dosenmahasiswa pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional bereputasi belum proporsional.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>bentuk luaran jurnal bereputasi, buku, seminar internasional, HaKI, dan Paten</li> <li>4. Memiliki tenaga pendukung yang secara khusus bertugas melaksanakan proses manajemen penelitian</li> <li>5. Telah tersedia fasilitas-fasilitas penunjang, seperti penerbitan Pustaka NURJA (anggota IKAPI), Sentra Hak Kekayaan Intelektual (HKI), serta publikasi e- journal (mulai dari ISSN hingga Sinta 2)</li> <li>6. Kebijakan tugas akhir berupa buku dan artikel jurnal yang ditetapkan oleh sebagian fakultas di UNUJA</li> <li>7. Kebijakan pelaksanaan KKN berbasis luaran dan KKN berbasis OBE 8 Penelitian dan PkM kolaborasi dosen dan mahasiswa tiap tahun semakin meningkat</li> <li>8. Perolehan dana penelitian yang terus meningkat dari tahun ke tahun, baik dari Kementerian maupun dari Instansi lainnya</li> <li>9. Terdapat banyak produk yang dihasilkan dari penelitian dan PkM</li> </ol>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3.3 Rencana Tindak Lanjut

Berdasarkan Analisis Kinerja dan Capaian Kontrak Kinerja *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2023 maka rencana tindak lanjut yang akan dilakukan pada tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

1. Berkolaborasi dengan LPIP untuk merancang kebijakan riset dan PKM terintegrasi dengan pembelajaran

2. Mengintegrasikan kebijakan KKN dan output pembelajaran dengan luaran kekayaan intelektual
3. Mengintegrasikan kebijakan tunjangan gaji, dana KKN, dan publikasi ilmiah sebagai dana riset/PKM dosen
4. Merancang desain penggunaan anggaran untuk kegiatan riset/PKM tiap tahun
5. Mewajibkan seluruh mahasiswa terlibat dalam luaran HAKI dan buku dosen
6. Mempermudah pelayanan ISBN bagi buku ajar dosen secara digital
7. Merancang direktori produk inovasi teknologi dan/atau kesehatan yang digunakan oleh pemerintah atau industri
8. Menginventarisir jumlah inovasi tridarma yang diproduksi dan dipasarkan secara massal
9. Menginventarisir luaran tridarma yang memperoleh rekognisi internasional
10. Memberikan reward terhadap dosen yang memperoleh rekognisi internasional
11. Memberikan dan insentif terhadap luaran publikasi (HAKI, Jurnal, Buku, Sitasi, Media Massa, dan lain-lain)
12. Menjalinkan kerja sama dengan beberapa pihak mitra untuk sharing anggaran dana luar negeri
13. Mengadakan workshop dan pendampingan penulisan proposal hibah penelitian/PKM dari pemerintah (Kemendikbud dan Kemenag)
14. Merancang kebijakan visibilitas insitusi dan sitasi perguruan tinggi
15. Berkoordinasi dengan fakultas untuk menginventarisir dan mengesahkan LBE dan grup riset/PKM dosen di tiap prodi
16. Melaksanakan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap kegiatan dan luaran LBE dosen
17. Melaksanakan kegiatan seminar internasional dengan berkolaborasi bersama fakultas
18. Menjalinkan kerja sama dengan penerbit internasional untuk luaran publikasi terindeks Scopus
19. Melaksanakan pelatihan, workshop, dan pendampingan publikasi ilmiah (sitasi, artikel, laporan, publikasi, dan lain-lain)
20. Mengintegrasikan kegiatan KKN dengan kebijakan MBKM Kemendikbud RI
21. Mengaktifkan kembali kegiatan rutin akademik, seperti weekly forum, dengan lebih banyak melibatkan LBE di dalamnya.

### **3.4 Realisasi Anggaran Tahunan**

Berdasarkan Capaian Kontrak Kinerja, Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) *Nama Unit Kerja* Universitas Nurul Jadid Tahun 2023 bahwa pagu anggaran *Lembaga Penerbitan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* Universitas Nurul Jadid Tahun 2023 sebesar Rp. 110.750.500 dengan terealisasi sebesar Rp. 84.570.352 dengan keterserapan anggaran sebesar 76 %.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil pengolahan yang telah dilaksanakan, maka hasil pengelolaan, pengembangan, dan pencapaian LP3M pada tahun 2023 dapat disimpulkan sebagai berikut:

Hasil pengolahan: 1) Terdapat trend kenaikan pada Hak Cipta Kekayaan Intelektual pada tahun 2023 dibanding tahun 2022. Hal ini disebabkan antara lain karena kebijakan luaran HAKI sudah diintegrasikan kembali ke KKN OBE. 2) Terdapat penurunan pada publikasi internasional bereputasi. Hal ini disebabkan antara lain karena jumlah paper prosiding internasional yang dihasilkan oleh mahasiswa juga semakin menurun, akibat semakin ketatnya beberapa prosiding menyeleksi naskah. 3) Rata-rata persentase pada tiap indikator relatif tidak berubah dibanding tahun 2022, karena kebijakan yang diterapkan juga tidak jauh berbeda. Dibutuhkan suatu gebrakan baru untuk meningkatkan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ini.

Pengembangan yang akan dilakukan oleh LP3M ke depan antara lain: 1) Semakin intensnya kebijakan tentang luaran publikasi buku dan hak cipta agar diterapkan di tiap fakultas, untuk memastikan buku ajar terus diproduksi dan menjadi bagian dari luaran pembelajaran. 2) Perlu dilaksanakan konferensi internasional di tiap fakultas untuk menjangkau dan mendorong terbitnya paper konferensi internasional. 3) Perlu adanya kolaborasi yang intens antara LP3M dan fakultas untuk saling memperkuat proses publikasi dan riset.

Pencapaian yang telah diraih oleh LP3M antara lain: 1) Meningkatnya jumlah Hak Kekayaan Intelektual pada tahun 2023 dibanding tahun sebelumnya. 2) Meningkatnya jumlah luaran buku ajar pada tahun 2023 dibanding tahun sebelumnya. 3) Semakin solidnya SDM di LP3M, dibuktikan dengan semakin pahamnya SDM di LP3M terhadap topografi kerja.

#### **4.1 Rekomendasi**

Untuk waktu yang akan datang di tahun 2024, maka rekomendasi pengelolaan, pengembangan, dan pencapaian yang akan dilakukan antara lain:

Rekomendasi pengelolaan: 1) Dibutuhkan lebih banyak tim reviewer untuk membantu LP3M dalam melaksanakan monitoring, evaluasi, dan review hasil penelitian, PKM, dan publikasi ilmiah. 2) Dibutuhkan SIM yang memungkinkan percepatan proses administrasi, seperti Surat Tugas, Surat Pengesahan, SPPD, Surat Keterangan, Surat Pengumuman, Surat Undangan, Surat Rekomendasi, LoA, Invoice, Berita Acara, Daftar Hadir, Bukti Dokumen Foto, Kuitansi, dan lain-lain.

Rekomendasi pengembangan: 1) Integrasi KKN dan pembelajaran perlu lebih sistematis, bisa melalui integrasi KKN dengan kebijakan MBKM, 2) Integrasi KKN dengan luaran publikasi perlu ditingkatkan, 3) Jumlah insentif perlu ditingkatkan untuk mengapresiasi dan mendorong lebih banyak pencapaian.

Rekomendasi pencapaian: 1) Dibutuhkan percepatan jabatan fungsional agar dosen dapat lebih banyak terlibat dalam hibah Kemendikbud RI dan Kemenag RI. 2) Dibutuhkan lebih banyak integrasi HAKI dengan luaran dan publikasi dosen. 3) Dibutuhkan lebih banyak kegiatan keterlibatan pihak mitra internasional dalam memenuhi hibah penelitian dan PKM luar negeri.