LAPORAN KINERJA
Lembaga Penerbitan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3M)
TAHUN 2022

UNIVERSITAS NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO

YAYASAN NURUL JADID PAITON
LEMBAGA PENERBITAN, PENELITIAN, & PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS NURUL JADID
PROBOLINGGO JAWA TIMUR

PP. Nurul Jadid
Karanganyar Paiton
Probolinggo 67291
✆ 0888-3077-077
lp3m@unuja.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN KINERJA
Lembaga Penerbitan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat
UNIVERSITAS NURUL JADID
TAHUN 2022

Laporan Kinerja Tahun 2022 disahkan pada

Hari : Kamis
Tanggal : 17 November 2022

Mengesahkan,
Kepala LP3M,

(Achmad Fawaid, M.A., M.A.)

KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 disusun sebagai laporan terhadap pencapaian kinerja sepanjang tahun 2022 untuk merespons adanya perubahan internal dan eksternal di Universitas Nurul Jadid.

Perlu diketahui bahwa Universitas Nurul Jadid terbentuk dari penggabungan tiga perguruan tinggi, yakni Institut Agama Islam Nurul Jadid (IAINJ), Sekolah Tinggi Teknologi Nurul Jadid (STTNJ), dan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan (STIKESNJ) melalui Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 589/KPT/1/2017 pada tanggal 27 Oktober 2017, termasuk juga di dalamnya pendirian prodi-prodi baru di bawah Fakultas Sosial dan Humaniora. Konsekuensinya, seluruh dokumen dan standar dari tiga PT tersebut, termasuk Laporan Kinerja, juga perlu digabungkan dan disinkronisasi untuk memenuhi kebutuhan civitas akademika UNUJA.

Pada Oktober 2022, LP3M UNUJA mendapat tugas dari pimpinan UNUJA melalui Lembaga Penjaminan dan Pengawas Mutu untuk menyusun Laporan Kinerja Tahunan. Ketika proses penyusunan Laporan Kinerja sedang dilakukan oleh LP3M, ternyata program penelitian dan PKM masih sedang berlangsung saat ini. Berdasarkan keputusan LPPM terkait tagihan kinerja di bulan November, maka laporan kinerja yang idealnya disusun sesuai dengan standar luaran dan bukti dokumen harus ditangguhkan terlebih dahulu, harapannya di bulan Desember semua dokumen luaran bisa tercapai.

Pada 17 November 2022, telah diselesaikan Laporan Kinerja Tahunan yang memperlihatkan hasil pencapaian kinerja dalam beberapa aspek, yani penelitian, PKM, dan luarannya. Oleh karena itu, naskah Laporan Kinerja ini diarahkan sebagai masukan dalam penyusunan Renstra UNUJA yang akan berakhir pada Desember 2022 ini.

Kami menyampaikan terimakasih kepada segenap pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan laporan ini. Saran dan kritik dibutuhkan untuk perbaikan laporan ini selanjutnya.

Paiton, 17 November 2022

Kepala LP3M,

ttd.

Achmad Fawaid, M.A., M.A.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN
KATA PENGANTAR
DAFTAR ISI

BAB I. PENDAHULUAN

BAB II. PERENCANAAN KINERJA
2.1 Visi, Misi, Tujuan Unit Kerja
2.2 Kontrak Kinerja Tahunan
2.3 Rencana Anggaran Tahunan

BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA
3.1 Capaian Kontrak Kinerja Tahunan
3.2 Analisis Kinerja Tahunan
3.3 Rencana Tindak Lanjut Tahunan
3.4 Realisasi Anggaran Tahunan

BAB IV. PENUTUP

BAB I
PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Laporan Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 disusun dengan maksud melaporkan capaian kinerja, program, kegiatan, dan keterserapan anggaran penelitian dan PKM yang dilakukan Universitas Nurul Jadid sepanjang tahun itu. Laporan Kinerja LP3M UNUJA merupakan laporan pencapaian, pengembangan, dan penggunaan anggaran pengelolaan penelitian dan PKM Universitas Nurul Jadid sepanjang tahun 2022.

Penyusunan Laporan Kinerja LP3M didasarkan pada Statuta UNUJA, RIP UNUJA, RENSTRA UNUJA, dan Nilai-Nilai Dasar Pesantren Nurul Jadid yang tercermin dalam Trilogi dan Pancakesadaran Santri. Dalam Statuta Universitas Nurul Jadid (SK Yayasan Nurul Jadid Paiton Probolinggo No. 486/YNJ/A-I/2017), Bab IV, Pasal 18 tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, pada ayat 1 disebutkan bahwa UNUJA wajib menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selanjutnya, Ayat 2 menjelaskan bahwa penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagaimana dimaksud pada Ayat (1) berpedoman pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan.

Sementara itu, dalam Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Nurul Jadid (SK Ketua Yayasan Nurul Jadid Nomor 489/YNJ/A-I/2017), Bab III, Arah Pengembangan UNUJA 2018-2042: Indikator dan Faktor Keberhasilan Utama. Pada Aspek Penelitian dan Publikasi Ilmiah disebutkan bahwa target tahun 2042, seluruh dosen UNUJA setidaknya telah mampu menghasilkan riset dalam berbagai publikasi ilmiah diakui, separuh di antaranya mampu mempublikasikan di jurnal internasional terindeks, bahkan—jika mampu—menjadikannya sebagai program inovasi dan pengabdian kepada masyarakat.

Selain itu, Laporan Kinerja ini juga mengacu pada Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Nurul Jadid (SK Rektor Nomor NJ-T06/0198/SK/12.2017), yang di dalamnya menjelaskan tujuan, indikator, dan strategi pencapaian yang harus dilalui untuk mencapai standar ideal penelitian, yakni standar isi, standar hasil, standar proses, standar penilaian, standar peneliti, standar pengelolaan, standar pendanaan dan pembiayaan penelitian, serta standar sarana dan prasarana penelitian.

Terakhir, laporan ini juga mengacu pada Rencana Strategis Penelitian Universitas Nurul Jadid (SK Rektor Nomor NJ-T06/0204/SK/12.2017) dan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid (SK Rektor Nomor NJ-T06/0198/SK/12.2017), yang di dalamnya memuat landasan pengembangan, garis besar rencana strategis, sasaran, program strategis, indikator kinerja, dan pelaksanaan renstra penelitian dan PKM. Dari Renstra ini kemudian diturunkan menjadi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) yang menjelaskan secara lebih rinci kegiatan per program kerja beserta dengan rincian anggarannya.

Dari seluruh dokumen itulah Laporan Kinerja ini disusun. Sebagai bagian dari pertanggungjawaban lembaga, Laporan Kinerja LP3M UNUJA ini diharapkan bisa memberikan masukan dan pertimbangan kepada para pimpinan dan kepala lembaga atau fakultas untuk merencanakan program-program integratif dalam meningkatkan hasil penelitian, PKM, dan publikasi ilmiah di lingkungan Universitas Nurul Jadid.

1.2 Tujuan

Tujuan disusunnya Laporan Kinerja Tahunan LP3M UNUJA ini adalah:

1. Melaporkan evaluasi diri lembaga di bidang penelitian dan pengabdian.
2. Melaporkan hasil pencapaian arah kebijakan penelitian dan pengabdian untuk tahun berikutnya di Universitas Nurul Jadid yang bersinergi dengan kebijakan Penelitian Stranas, Agenda Riset Nasional dan Visi Inovasi Indonesia 2025.
3. Menyajikan deskripsi singkat terkait pelaksanaan program dan kegiatan strategis yang telah diencanakan dalam Renstra Penelitian dan PKM.
4. Menjamin pertanggungjawaban LP3M kepada seluruh stakeholders di Universitas Nurul Jadid, utamanya dalam penggunaan anggaran dan pencapaian programnya

BAB II
PERENCANAAN KINERJA

2.1 Visi, Misi, dan Tujuan Unit Kerja

Visi LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2022 sebagai berikut: Menjadi lembaga terkemuka, profesional, dan akuntabel dalam menyelenggarakan penelitian yang berlandaskan pada Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid, berjiwa kewirausahaan dan berwawasan keindonesiaan.

Tujuan LP3M Bidang Penelitian Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2022 sebagai berikut: Meningkatkan kapasitas kelembagaan riset, mempersiapkan civitas akademika yang unggul dalam bidang riset, mengembangkan program riset yang berbasis pada trilogi dan pancakesadaran, serta melaksanakan kerjasama riset secara luas untuk menciptakan masyarakat yang berkeadaban.

Misi LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2022 sebagai berikut: Menjadi lembaga terkemuka, profesional, dan akuntabel dalam menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang berlandaskan pada Trilogi dan Pancakesadaran Pesantren Nurul Jadid, berjiwa kewirausahaan dan berwawasan keindonesiaan.

Tujuan LP3M Bidang Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Nurul Jadid Tahun 2018-2022 sebagai berikut: Meningkatkan kapasitas kelembagaan pengabdian kepada masyarakat, mempersiapkan civitas akademika yang unggul dalam bidang PkM, mengembangkan program riset yang berbasis pada trilogi dan pancakesadaran, serta melaksanakan kerjasama PkM secara luas untuk menciptakan masyarakat yang berkeadaban.

2.2 Kontrak Kinerja Tahunan

Kontrak Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 berdasarkan Kontrak Kinerja antara Rektor dengan Kepala Lembaga Nomor: NJ-T06/1650/A.4/12.2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Kontrak Kinerja 2022 Universitas Nurul Jadid

INDIKATOR	TARGET
Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	15
Dokumen pedoman penelitian	Ada
Dokumen rencana induk penelitian	Ada
Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum internasional	5
Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum nasional	10
Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum wilayah/lokal/perguruan tinggi	15
Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225
Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225
Jumlah paten	5
Jumlah hak cipta	40
Jumlah desain produk industri	10

Jumlah sertifikat perlindungan varietas tanaman	2
Jumlah desain tata letak sirkuit terpadu	5
Jumlah TTG, produk terseritifikasi/tersandarisasi, karya seni, rekayasa sosial	10
Jumlah buku ber-ISBN, *Book Chapter*	100
Jumlah kontrak kerja penelitian	336
Jumlah peneliti asing yang terlibat atau berkolaborasi dengan LP3M	10
Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga internasional (jt)	100jt
Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga pemerintah (jt)	400jt
Jumlah dana hibah penelitian dari perusahaan dan lainnya	40jt
Jumlah produk PkM	50
Dokumen pedoman PkM	Ada
Dokumen rencana induk PkM	Ada
Prosentase PkM yang sesuai peta jalan PkM	100
Buku Ber-ISBN, *Book Chapter*	100
Jumlah Paten	5
Jumlah Cipta	40
Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225
Jumlah Desain Produk Industri	10
Jumlah Sertifikat Perlindungan Varietas Tanaman	2
Jumlah Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu	5
Jumlah TGT, Produk Tersertifikasi/Terstandardisasi, Karya Seni, Rekayasa Sosial	10
Jumlah luaran PkM yang dihasilkan oleh mahasiswa (jurnal, buku, prosiding, media massa, sitasi, dan produk publikasi lainnya)	225
Jumlah layanan kepada masyarakat	10
Jumlah unit fasilitas penunjang PkM	5
Jumlah dana hibah PkM dari lembaga internasional	100jt
Jumlah dana hibah PkM dari lembaga pemerintah	100jt
Jumlah dana hibah PkM dari perusahaan dan lainnya	10jt

2.3 Rencana Anggaran Tahunan

Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 berdasarkan SK LP3M Nomor: NJ-T06/1650/A.4/12.2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan LP3M Universitas Nurul Jadid

No	Bidang	Indikator Kinerja	Target Capaian	Program Kerja	Kegiatan	Pelaksana (PIC)	Peserta	Bulan Pelaksanaan												Biaya (Rp.)	Mata Anggaran Kegiatan
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	Penelitian	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	15	Melaksanakan KKN ke Universitas Utara Malaysia	1. Koordinasi dengan UUM & KUI Unuja; 2. Penerbitan SK kebijakan KKN luar negeri; 3. Pembuatan MoU; 4. Pembuatan MoA; 5. Pelaksanaan seleksi; 6. Pedoman KKN Luar Negeri; 7. Pembuatan Laporan Kegiatan;	Ahmad Zubaidi	Mahasiswa		√											Rp 7,000,000	PAGU LP3M
2	Penelitian	Dokumen pedoman penelitian	Ada	Merumuskan pedoman penelitian	1. Pelaksanaan Sosialisasi; 3. Pembuatan SK TIM; 4. Pembuatan laporan sosialisasi (berita acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 5. Pembuatan SK pedoman; 6. Pembuatan Pedoman; 7. Pembuatan SOP; 8. Pelaksanaan rapat dengan stakeholders.	Achmad Fawaid	Dosen		√											Rp 3,000,000	PAGU LP3M
3	Penelitian	Dokumen rencana induk penelitian	Ada	Merevisi rencana induk penelitian	1. Pembuatan RIP 2. Pembuatan SK TIM; 3. Pembuatan laporan sosialisai (beritas acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 4. Pembuatan SK RIP; 5. Pembuatan Roadmap Penelitan Prodi; 6. Koordinasi dengan Fakultas dan Prodi serta laporannya.	Achmad Fawaid	Fakultas dan Prodi			√										Rp 4,000,000	PAGU LP3M
4	Penelitian	Prosentase Penelitian yang sesuai peta jalan Penelitian	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Peta jalan penelitian)	1. Laporan/artikel penelitian; 2. Roadmap penelitian dosen; 3. Laporan analisis kesesuaian	Ainol Yaqin	Dosen		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 5,000,000	PAGU LP3M
5	Penelitian	Jumlah pagelaran/pameran /presentasi dalam forum internasional	5	Webinar internasional	1. Pelaksanan kegiatan; 2. Pembuatan SK Panitia Pelaksana kegiatan; 3. Pembuatan TOR; 4. Pembuatan Laporan Kegiatan; 5. Pembuatan surat undangan	Ismail Marzuki	Umum						√						√	Rp 7,000,000	PAGU LP3M

					Penyaji; 6. Pemberitaan di media massa; 7. Pembuatan sertifikat peserta dan penyaji; 8. Pembuatan notulensi; 9. Koordinasi dengan Prodi dan Fakultas; 10. Terdiri dari min. 3 negara.																
6	Penelitian	Jumlah pagelaran/pameran /presentasi dalam forum nasional	10	Melaksanakan Webinar Nasional	1. Pelaksanan kegiatan; 2. Pembuatan SK Panitia Pelaksana kegiatan; 3. Pembuatan TOR; 4. Pembuatan Laporan Kegiatan; 5. Pembuatan surat undangan Penyaji; 6. Pemberitaan di media massa; 7. Pembuatan sertifikat peserta dan penyaji; 8. Pembuatan notulensi; 9. Koordinasi dengan Prodi dan Fakultas.	Ismail Marzuki	Umum		√												Rp 5,000,000	PAGU LP3M
7	Penelitian	Jumlah pagelaran/pameran /presentasi dalam forum wilayah/lokal/perguruan tinggi	15	Melaksanakan Reseasch Webinar series	1. Pelaksanan kegiatan; 2. Pembuatan SK Panitia Pelaksana kegiatan; 3. Pembuatan TOR; 4. Pembuatan Laporan Kegiatan; 5. Pembuatan surat undangan Penyaji; 6. Pemberitaan di media massa; 7. Pembuatan sertifikat peserta dan penyaji; 8. Pembuatan notulensi; 9. Koordinasi dengan Prodi dan Fakultas.	Ismail Marzuki	Umum		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M
8	Penelitian	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225	Melaksanakan KKN berbasis luaran (jurnal penelitian)	1. Penugasan luaran artikel jurnal dan publikasi lainnya; 2. Surat tugas penelitian lebih detail tentang peran mahasiswa; 3. Proses mutu harus dijalankan; 4. Pembuatan dokumen kesediaan kerjasama; 5. Pembuatan pedoman KKN; 6. Sosialisasi tentang publikasi jurnal;	Ainol Yaqin	Dosen dan Mahasiswa		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 4,750,000	PAGU LP3M
35	PkM	Jumlah luaran Penelitian yang dihasilkan oleh mahasiswa (jurnal, buku, prosiding, media massa, sitasi, dan produk publikasi lainnya)	225	Melaksanakan KKN berbasis luaran (prosiding)	1. Penugasan penulisan prosiding bagi mahasiswa pada KKN; 2. Rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M

9	Penelitian	Jumlah paten	5	Drafting dan pendaftaran paten penelitian	1. Penelusuran potensi paten; 2. Pembuatan drafting paten; 3. Pendaftaran paten; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 5,000,000	PAGU LP3M
10	Penelitian	Jumlah hak cipta	40	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Hak Cipta penelitian)	1. Penugasan luaran hak cipta pada KKN; 2. Pendaftaran sertifikat HKI; 2. Pembuatan tabel rekapitulasi	Ainol Yaqin	Dosen dan Mahasiswa		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 0	PAGU LP3M
11	Penelitian	Jumlah desain produk industri	10	Memberikan insentif desain produk industri (Penelitian)	1. Penelusuran potensi desain produk industri; 2. Pembuatan drafting desain produk industri; 3. Pendaftaran desain produk; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
12	Penelitian	Jumlah sertifikat perlindungan varietas tanaman	2	Memberikan insentif perlindungan varietas tanaman (Penelitian)	1. Penelusuran potensi varietas tanaman; 2. Pembuatan drafting varietas tanaman; 3. Pendaftaran varietas tanaman; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
13	Penelitian	Jumlah desain tata letak sirkuit terpadu	5	Memberikan insentif desain tata letak sirkuit terpadu (Penelitian)	1. Penelusuran potensi sirkuit terpadu; 2. Pembuatan drafting sirkuit terpadu; 3. Pendaftaran sirkuit terpadu; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
14	Penelitian	Jumlah TTG, produk terseritifikasi/tersandarisasi, karya seni, rekayasa sosial	10	Memberikan insentif produk terseritifikasi (Penelitian)	1. Penelusuran potensi produk tersertifikasi; 2. Pembuatan drafting produk tersertifikasi; 3. Pendaftaran produk tersertifikasi; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
15	Penelitian	Jumlah buku ber-ISBN, *Book Chapter*	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Book Chapter penelitian)	1. Book chapter mahasiswa yang telah diterbitkan; 2. Bukti ISBN (barcode & pangkalan data ISBN Perpusnas); 3. Tabel rekapitulasi.	Ainol Yaqin	Mahasiswa		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 0	PAGU LP3M
16	Penelitian	Jumlah kontrak kerja penelitian	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (kontrak kerja penelitian)	1. Penugasan tanda tangan kontrak penelitian pada KKN; 2. Pembuatan dokumen kontrak kerja Penelitian; 2. Penyediaan materai	Moh. Syahrul	Dosen		√											Rp 3,000,000	PAGU LP3M
17	Penelitian	Jumlah peneliti asing yang terlibat atau berkolaborasi dengan LP3M	10	Melaksanakan kerjama penelitian dengan peneliti Malasyia dan Belgia	1. Komunikasi dengan peneliti Singapura dan Belgia; 2. Pembuatan laporan penelitian; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP penelitian; 6. Dokumentasi bukti penyerahan keuangan; 7. Pembuatan laporan kegiatan.	Ismail Marzuki	Dosen da Mahasiswa					√								Rp 1,500,000	PAGU LP3M

18	Penelitian	Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga internasional (jt)	100jt	Melaksanakan kerjasama penelitian dengan Universal Peace Foundation Singapura	1. Komunikasi dengan UPF Singapura; 2. Pembuatan laporan penelitian; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP penelitian; 6. Dokumentasi bukti penyerahan keuangan; 7. Pembuatan laporan kegiatan.	Ismail Marzuki	Dosen daan Mahasiswa												√	Rp 1,500,000	PAGU LP3M
19	Penelitian	Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga pemerintah (jt)	400jt	Menugaskan dosen dalam hibah penelitian Kamenang dan Kemedikbud	1. SK Penetapan Penerima Hibah dari Lembaga Pemerintah 2. MoU kontrak Penelitian dengan lembaga Lembaga Pemerintah 3. Jumlah proposal Penelitian 4. Surat tugas Penelitian dari LP3M 5. Kontrak Internal antara LP3M dengan dosen 6. Bukti transfer Penelitian dari lembaga Pemerintah 7. Catatan harian 8. STPJB 9. Luaran wajib (poster, artikel jurnal, laporan akhir) 10. Luaran tambahan (HKI, Paten, Buku, dll) 11. Rekapitulasi PkM dana hibah dari Lembaga Pemerintah	Ainol Yaqin	Dosen												√	Rp 0	PAGU LP3M
20	Penelitian	Jumlah dana hibah penelitian dari perusahaan dan lainnya	40jt	Melaksanakan kerjasama penelitian dengan instansi pemerintah (DPRD) dan perusahan (IPMOMI dan YTL)	1. Komunikasi dengan DPRD dan YTL; 2. Pembuatan laporan penelitian; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP penelitian; 6. Dokumentasi bukti penyerahan keuangan; 7. Pembuatan laporan kegiatan.	Achmad Fawaid	Dosen												√	Rp 0	PAGU LP3M
21	Penelitian	Jumlah unit fasilitas penunjang Penelitian	5	Merancang E-Risbang, Mendirikan Pusat Kajian dan LBE, Mengembangkan Sentra HKI, Pustaka Nurja, Unuja Store, dan E-Journal, serta Menguatkan Desa Mitra LP3M	1. Daftar unit fasilitas penunjang Penelitian; 2. SK unit fasilitas penunjang Penelitian (LBE, Sentra HKI, Pustaka Nurja, Unuja Store, E-Journal, Desa Mitra) 3. Laporan kegiatan fasilitas penunjang; 3. Tabel rekapitulasi	TIM	Umum	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 31,000,000	PAGU LP3M
22	PkM	Jumlah produk PkM	50	KKN berbasis luaran (produk PkM)	1. Jumlah laporan produk PkM (Tabel Rekapitulasi); 2. Produk PkM tersimpan di galery ; 3. Berita acara serah terima Produk PkM ke mitra	Ahmad Zubaidi	Dosen dan Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 0	PAGU KKN

23	PkM	Dokumen pedoman PkM	Ada	Merancang pedoman PkM	1. Pelaksanaan Sosialisasi; 3. Pembuatan SK TIM; 4. Pembuatan laporan sosialisasi (beritas acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 5. Pembuatan SK pedoman; 6. Pembuatan Pedoman; 7. Pembuatan SOP	Achmad Fawaid	Fakultas dan Prodi		√												Rp 4,000,000	PAGU LP3M
24	PkM	Dokumen rencana induk PkM	Ada	Merevisi rencana induk PkM	1. Pembuatan RIP 2. Pembuatan SK TIM; 3. Pembuatan laporan sosialisai (beritas acara, daftar hadir, dokumentasi kegiatan); 4. Pembuatan SK Renstra PkM; 5. Pembuatan Roadmap PKM Prodi;	Achmad Fawaid	Fakultas dan Prodi			√											Rp 3,000,000	PAGU LP3M
25	PkM	Prosentase PkM yang sesuai peta jalan PkM	100	KKN berbasis luaran (peta jalan PkM)	1. Laporan/artikel penelitian; 2. Roadmap penelitian dosen; 3. Laporan analisis kesesuaian	Ahmad Zubaidi	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 0	PAGU KKN
26	PkM	Buku Ber-ISBN, *Book Chapter*	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Book Chapter PkM)	1. Book chapter mahasiswa yang telah diterbitkan; 2. Bukti ISBN (barcode & pangkalan data ISBN Perpusnas); 3. Tabel rekapitulasi.	Ismail Marzuki	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 0	PAGU KKN
27	PkM	Jumlah kontrak kerja PkM	100	Melaksanakan KKN berbasis luaran (kontrak kerja PkM)	1. Penugasan tanda tangan kontrak penelitian pada KKN; 2. Pembuatan dokumen kontrak kerja Penelitian; 2. Penyediaan materai	Moh. Syahrul	Dosen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M
28	PkM	Jumlah Paten	5	Drafting dan mendaftarkan paten PkM	1. Penelusuran potensi paten; 2. Pembuatan drafting paten; 3. Pendaftaran paten; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 0	PAGU LP3M
29	PkM	Jumlah Cipta	40	Melaksanakan KKN berbasis luaran (Hak Cipta PkM)	1. Penugasan luaran hak cipta pada KKN; 2. Pendaftaran sertifikat HKI; 2. Pembuatan tabel rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Dosen				√									Rp 0	PAGU LP3M
30	PkM	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225	KKN berbasis luaran (jurnal PkM)	1. Sertifikat Desain produk industri; 2. Tabel rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
31	PkM	Jumlah Desain Produk Industri	10	Insentif Desain produk industri (PkM)	1. Penelusuran potensi desain produk industri; 2. Pembuatan drafting desain produk industri; 3. Pendaftaran desain produk; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
32	PkM	Jumlah Sertifikat Perlindungan Varietas Tanaman	2	Memberikan insentif perlindungan varietas tanaman (PkM)	1. Penelusuran potensi varietas tanaman; 2. Pembuatan drafting varietas tanaman;	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M

					3. Pendaftaran varietas tanaman; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi																
33	PkM	Jumlah Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu	5	Memberikan insentif desain tata letak sirkuit terpadu (PkM)	1. Penelusuran potensi sirkuit terpadu; 2. Pembuatan drafting sirkuit terpadu; 3. Pendaftaran sirkuit terpadu; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
34	PkM	Jumlah TGT, Produk Tersertifikasi/Terstandardisasi, Karya Seni, Rekayasa Sosial	10	Memberikan insentif produk terseritifikasi (PkM)	1. Penelusuran potensi produk tersertifikasi; 2. Pembuatan drafting produk tersertifikasi; 3. Pendaftaran produk tersertifikasi; 4. Pembuatan tabel rekapitulasi	Achmad Fawaid	Dosen				√									Rp 1,000,000	PAGU LP3M
35	PkM	Jumlah luaran PkM yang dihasilkan oleh mahasiswa (jurnal, buku, prosiding, media massa, sitasi, dan produk publikasi lainnya)	225	Melaksanakan KKN berbasis luaran (berita)	1. Penugasan penulisan berita di media massa pada KKN; 2. Rekapitulasi	Ahmad Zubaidi	Mahasiswa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,000,000	PAGU LP3M
36	PkM	Jumlah layanan kepada masyarakat	10	Mendirikan layanan konsultasi masyarakat	1. Laporan layanan kepada Masyarakat; 2. Mendirikan pusat layanan penulisan buku ajar 3. Mendrikan layanan kesehatan, 2. Tabel Rekapitulasi	Ismail Marzuki	Umum			√										Rp 2,000,000	PAGU LP3M
37	PkM	Jumlah unit fasilitas penunjang PkM	5	Merancang E-Risbang, Mendirikan Pusat Kajian dan LBE, Mengembangkan Sentra HKI, Pustaka Nurja, Unuja Store, dan E-Journal, serta Menguatkan Desa Mitra LP3M	1. Daftar unit fasilitas penunjang Penelitian; 2. SK unit fasilitas penunjang Penelitian (LBE, Sentra HKI, Pustaka Nurja, Unuja Store, E-Journal, Desa Mitra) 3. Laporan kegiatan fasilitas penunjang; 3. Tabel rekapitulasi	LP3M		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 0	PAGU LP3M
38	PkM	Jumlah dana hibah PkM dari lembaga internasional	100jt	Melaksanakan kerjasama PkM dengan Universal Peace Foundation Singapura	1. Komunikasi dengan UPF Singapura; 2. Pembuatan laporan PKM; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP penelitian; 6. Dokumentasi bukti penyerahan keuangan; 7. Pembuatan laporan kegiatan.	Ismail Marzuki	Dosen												√	Rp 0	PAGU LP3M
39	PkM	Jumlah dana hibah PkM dari lembaga pemerintah	100jt	Menugaskan dosen dalam hibah PkM Kamenang dan Kemedikbud	1. SK Penetapan Penerima Hibah dari Lembaga Pemerintah 2. MoU kontrak PkM dengan lembaga Lembaga Pemerintah 3. Jumlah proposal PkM 4. Surat tugas PkM dari LP3M	Ahmad Zubaidi	Dosen												√		PAGU LP3M

					5. Kontrak Internal antara LP3M dengan dosen 6. Bukti transfer PkM dari lembaga Pemerintah 7. Catatan harian 8. STPJB 9. Luaran wajib (poster, artikel jurnal, laporan akhir) 10. Luaran tambahan (HKI, Paten, Buku, dll) 11. Rekapitulasi PkM dana hibah dari Lembaga Pemerintah																	
40	PkM	Jumlah dana hibah PkM dari perusahaan dan lainnya	10jt	Melaksanakan kerjasama PkM dengan instansi pemerintah (DPRD) dan perusahan (IPMOMI dan YTL)	1. Komunikasi dengan DPRD dan YTL; 2. Pembuatan laporan PkM; 3. Pembuatan MoU; 4. Penandatanganan kontrak; 5. Pembuatan SPTJM dan BAP PKM; 6. Dokumentasi bukti penyerahan keuangan; 7. Pembuatan laporan kegiatan.	Achmad Fawaid	Dosen												√		PAGU LP3M
41	LP3M			Menjalankan operasional lembaga	1. Perpanjangan software Turnitin; 2. Pembelian Quillbolt (mesin parafrase); 3. Pembelian Grammarly (mesin tatabahasa Ingris); 4. Perpanjangan zoom meeting; 5. ATK Kantor 6. Konsumsi rapat	Moh. Syahrul	LP3M	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Rp 3,005,000	PAGU LP3M
	T O T A L																			**Rp 110,000,000**	

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kontrak Kinerja

Berikut disajikan Capaian Kontrak Kinerja dan Dokumen Luaran Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022

Tabel 3. Capaian Kontrak Kinerja dan Dokumen Luaran LP3M Universitas Nurul Jadid

No	Sasaran Strategis	INDIKATOR	TARGET	Realisasi	%	TAUTAN DOKUMEN
1	Peningkatan kualitas mahasiswa serta perluasan aksesibilitas dan inovasi sistem pendidikan dan pembelajaran berbasis OBE	Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Luar Negeri	15	6	40	Download
8	Peningkatan kualitas penelitian melalui desain kebijakan imperatif dan rencana induk penelitian	Dokumen pedoman penelitian	Ada	Ada	100	Download
		Dokumen rencana induk penelitian	Ada	Ada	100	Download
9	Peningkatan kualitas dan kuantitas	Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum internasional	5	7	100	Download

	output penelitian dan inovasi dalam jurnal, prosiding atau buku	Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum nasional	10	4	45	Download
		Jumlah pagelaran/pameran/presentasi dalam forum wilayah/lokal/perguruan tinggi	15	1	10	Download
10	Peningkatan jumlah keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225	1046	100	Download
11	Peningkatan jumlah produk penelitian dan inovasi	Jumlah paten	5	0	0	Download
		Jumlah hak cipta	40	26	60	Download
		Jumlah desain produk industri	10	0	0	Download
		Jumlah sertifikat perlindungan varietas tanaman	2	0	0	Download
		Jumlah desain tata letak sirkuit terpadu	5	0	0	Download
		Jumlah TTG, produk terseritifikasi/tersandarisasi, karya seni, rekayasa sosial	10	0	0	Download
		Jumlah buku ber-ISBN, *Book Chapter*	100	31	30	Download
12	Peningkatan jumlah produk penelitian dan inovasi yang siap diproduksi, dipasarkan atau dimanfaatkan oleh pengguna	Jumlah kontrak kerja penelitian	336	89	33	Download
		Jumlah peneliti asing yang terlibat atau berkolaborasi dengan LP3M	10	2	20	Download
14	Peningkatan jumlah dana	Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga internasional (jt)	100jt	70	70	Download

	hibah penelitian dari lembaga eksternal	Jumlah dana hibah penelitian dari lembaga pemerintah (jt)	400jt	263	55	Download
		Jumlah dana hibah penelitian dari perusahaan dan lainnya	40jt	50	100	Download
15	Peningkatan kualitas pengabdian kepada masyarakat melalui desain kebijakan imperatif dan	Dokumen pedoman PkM	Ada	Ada	100	Download
		Dokumen rencana induk PkM	Ada	Ada	100	Download
		Prosentase PkM yang sesuai peta jalan PkM	100	101	100	Download
16	Peningkatan kontribusi UNUJA melalui kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah layanan kepada masyarakat	10	10	100	Download
		Jumlah produk PkM	50	19	45	Download
17	Peningkatan kualitas dan kuantitas output pengabdian kepada masyarakat dalam jurnal, prosiding atau buku	Buku Ber-ISBN, *Book Chapter*	100	0	0	Download
		Jumlah Paten	5	0	0	Download
		Jumlah Cipta	40	0	0	Download
		Jumlah Desain Produk Industri	10	0	0	Download
		Jumlah Sertifikat Perlindungan Varietas Tanaman	2	0	0	Download
		Jumlah Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu	5	0	0	Download
		Jumlah TGT, Produk Tersertifikasi/Terstandardisasi, Karya Seni, Rekayasa Sosial	10	0	0	Download
		Jumlah unit fasilitas penunjang PkM	5	5	100	Download
18	Peningkatan jumlah keterlibatan	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen (jurnal, buku, prosiding, media massa, dan produk publikasi lainnya)	225	1046	100	Download

	mahasiswa dalam PkM dosen	Jumlah luaran PkM yang dihasilkan oleh mahasiswa (jurnal, buku, prosiding, media massa, sitasi, dan produk publikasi lainnya)	225	1046	100	Download
19	Peningkatan jumlah dana hibah pengabdian kepada masyarakat dari lembaga eksternal	Jumlah dana hibah PkM dari lembaga internasional	100jt	0	0	Download
		Jumlah dana hibah PkM dari lembaga pemerintah	100jt	104	100	Download
		Jumlah dana hibah PkM dari perusahaan dan lainnya	10jt	12	100	Download

3.2 Analisis Kinerja

Berikut Analisis Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022

Tabel 4. Analisis Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid

Kondisi Eksternal	
Tantangan (*Threat*)	**Peluang (*Opportunity*)**
1. Peraturan dan undang-undang yang membatasi otonomi PT dalam pelaksanaan tridharma dan pengelolaan SDM, keuangan, dan aset. Meski demikian, kebijakan Kampus Merdeka, telah membuka kran tersebut perlahan-lahan. 2. Sering terjadi perubahan peraturan atau perundang-undangan yang berdampak pada penyelenggaraan PT. Misalnya, terkait luaran yang diminta pada akreditasi kriteria 9 dengan kriteri yang ditentukan oleh LAM mandiri, terdapat beberapa perbedaan, sehingga perguruan tinggi dituntut melakukan penyesuaian rencana program strategisnya. 3. Banyak proyek di luar pekerjaan dari industri dan perusahaan yang lebih menjanjikan dalam penghasilan. Oase penghasilan di luar UNUJA bisa menjadi tantangan tersendiri untuk meningkatkan kesadaran dosen terhadap kewajiban utama mereka di UNUJA. 4. Jadwal pengajaran yang melebihi beban dosen. Beberapa dosen terindikasi memiliki beban mengajar melampaui yang telah disepakati. Hal ini juga terjadi pada dosen-dosen dengan jabatan struktural, sehingga menghambat pada fokus mereka mencapai kinerja bulanan. 5. Semakin tingginya kriteria artikel pada luaran penelitian, utamanya pada jurnal terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi. Selain itu, kompetisi masuk jurnal-jurnal ini juga semakin tinggi. Kriteria ISBN Perpusnas juga semakin ketat setelah dikeluarkannya Peraturan Perpusnas RI Nomor 5 Tahun 2022, karena harus menyertakan naskah utuh (*dummy book*), cover terlayout, dan jenis-jenis publikasi, seperti skripsi/tesis/disertasi, modul praktikum, laporan kebijakan sudah tidak bisa lagi diajukan untuk diterbitkan. 6. Semakin tingginya tingkat kompetisi dengan pengusul penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari perguruan tinggi lain. Dengan naiknya UNUJA ke kluster Madya memberikan kesempatan untuk meningkatkan jumlah pendanaan, namun banyak dosen di prodi-prodi di bawah Kemendikbudristek, seperti FT dan FKES, tidak memiliki jafung yang cukup (minimal Lektor) untuk bisa mendaftar hibah penelitian dan PKM. 7. Beberapa dosen dengan jabatan struktural umumnya tidak memiliki waktu cukup untuk memenuhi kewajiban penelitian dan pengabdiannya. Hal ini bisa dilihat dari kasus tahun sebelumnya, di mana beberapa dosen yang tidak mampu mencapai luaran penelitian dan PKM, umumnya memiliki jabatan struktural penting di UNUJA, misalnya sebagai dekan, kaprodi, atau kepala lembaga. 8. Tuntutan buku ajar dan paper prosiding / book chapter merupakan tantangan baru bagi dosen dan mahasiswa. Pada program penelitian dan PKM tahun sebelumnya, tidak ada ketentuan luaran berupa buku ajar dan paper prosiding / book	1. Tersedia sumber dana penelitian internal dari UNUJA sendiri yang sudah masuk dalam sistem gaji tunjangan dosen tetap. 2. Banyak mitra dari instansi di dalam dan di luar negeri yang bersedia menjalin kerjasama dalam penelitian dan publikasi. 3. Banyak industri membutuhkan hasil-hasil penelitian yang mendukung pengembangan bisnisnya. 4. Banyak potensi penting terkait posisi geografis UNUJA di pesisir yang belum direspons secara efektif. 5. UNUJA sebagai salah satu universitas swasta di Probolinggo yang berada di bawah naungan Yayasan Pondok Pesantren, sehingga memungkinkannya memiliki nilai distingsi lain. 6. Kurikulum OBE. Dalam Panduan Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi (2020, hlm. 13) disebutkan bahwa SN Dikti sebenarnya menggunakan pendekatan Outcome Based Curriculum (OBE) di mana CPL menjadi acuan dalam penyusunan kurikulum agar proses pembelajaran bisa dilakukan secara berkelanjutan. 7. Kebijakan MB-KM. Dalam Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020, mahasiswa diberi hak selama 3 semester mengambil kuliah di luar program studi. Semangat dari MB-KM ini adalah mahasiswa dapat menempuh pengalaman berbeda di luar kelas, dan semangat inilah yang digunakan LP3M dengan memperpanjang pelaksanaan penelitian, PKM, dan KKN menjadi 1 tahun dan mengintegrasikan pengalaman belajar mahasiswa dengan penelitian dan pengabdian dosen. 8. Kebijakan Pesantren. Dalam Surat Keputusan Bersama yang ditandatangani oleh Wakil Kepala Pesantren Nurul Jadid, Kepala Biro Kepesantrenan Nurul Jadid, Kepala Biro Pendidikan Nurul Jadid, dan Wakil Rektor I UNUJA, disebutkan antara lain bahwa mahasiswa yang menjadi pengurus atau wali asuh di Nurul Jadid berhak memperoleh nilai konversi KKN. Seiring dengan kebijakan tersebut, KKN Berbasis OBE yang dilaksanakan selama 1 tahun membuatnya relevan dengan kebijakan dalam SKB tersebut, dan roadmap penelitian UNUJA yang fokus pada pengembangan Pesantren Nurul Jadid dan menjadi salah satu kriteria luaran penelitian dan pengabdian dalam KKN ini berkontribusi besar dalam mendukung kebijakan pesantren. 9. Kebijakan APT 3.0 dan IAPS 4.0. Dalam instrumen kriteria 9 perguruan tinggi, penelitian dan pengabdian harus memiliki luaran yang dihasilkan oleh dosen, oleh mahasiswa, dan oleh kolaborasi di antara keduanya. Karena itulah, luaran KKN Berbasis OBE ini mencakup luaran yang dihasilkan oleh dosen (buku ajar), luaran yang dihasilkan oleh mahasiswa (paper prosiding / book chapter), dan luaran yang dihasilkan oleh kolaborasi di antara keduanya (artikel jurnal).

chapter, sehingga sangat mungkin ada kebingungan awal berkaitan dengan tuntutan yang baru ini. 9. Trial and error program penelitian dan PKM. Sekalipun proses pelaksanaannya mirip dengan program tahun sebelumnya, namun pada tahun ini program penelitian dan PKM yang terintegrasi dengan KKN memiliki tahapan yang lebih kompleks, misalnya tahapan mulai dari pengajuan, review, pelaporan akhir, luaran, hingga evaluasi. 10. Mindset tentang KKN konvensional. Salah satu mindset umum tentang KKN adalah bahwa kegiatan ini merupakan murni tugas mahasiswa, tidak ada luaran selain laporan kegiatan, dan tidak berkaitan dengan pembelajaran. Namun, mengingat kondisi UNUJA yang saat ini masih membutuhkan perbaikan, peningkatan, dan percepatan dalam banyak aspek, kegiatan KKN harus dikreasi dan diinovasi sesuai dengan kebutuhan yang lebih luas dan urgen. 11. Outcome berupa paten dan merek dagang memiliki nilai tinggi bagi ketercapaian visi UNUJA sebagai kampus inovatif. LP3M telah berupaya mendaftar salah satu merek dagang di UNUJA, yakni Pustaka Nurja, namun sampai saat ini statusnya masih pemeriksaan. Integrasi dengan LPPK perlu ditingkatkan agar outcome ini bisa meningkat. Draft paten sampai saat ini juga belum terealisasi, padahal potensi paten di UNUJA terbilang tidak sedikit.	10. Pemeringkatan PT di bidang penelitian dan pengabdian (SIMLITABMAS). Peringkat UNUJA di bidang penelitian naik dari kluster PT Binaan pada tahun 2018 menjadi kluster PT Madya pada tahun 2019, sementara peringkat UNUJA di bidang pengabdian dikategorikan Memuaskan. Karena salah satu instrumen penelitian yang memberi sumbangan terbesar bagi pemeringkatan PT ini adalah luaran penelitian dan pengabdian, maka KKN Berbasis OBE ini menjadi penting untuk dilaksanakan karena luarannya sesuai dengan luaran yang diminta oleh pemeringkatan PT. 11. Pemeringkatan PT di bidang kemahasiswaan (SIMKATMAWA). Peringkat UNUJA di bidang kemahasiswaan naik dari urutan ke-671 tahun 2020 menjadi urutan ke-103 pada tahun 2021. Salah satu indikator penilaian utama dalam pemeringkatan bidang kemahasiswaan PT ini adalah luaran penelitian, pengabdian, atau pembelajaran yang dihasilkan oleh mahasiswa. Dengan demikian, luaran paper prosiding / book chapter mahasiswa sebagai bagian dari luaran KKN Berbasis OBE ini penting dilaksanakan karena berkontribusi terhadap pemeringkatan PT di bidang kemahasiswaan.

Kondisi Internal	
Kelemahan (*Weakness*)	**Kekuatan (*Strength*)**
1. Proporsi dosen yang produktif meneliti dan publikasi di jurnal internasional terakreditasi masih rendah (< 25% dari jumlah dosen) 2. Jumlah publikasi di jurnal internasional masih rendah (< 50 paper per tahun, kurang dari 30 % total jumlah dosen berpendidikan doktor atau yang sedang menempuh program doktoral) 3. Jumlah buku yang diterbitkan masih rendah (< 30 judul per tahun, atau kurang dari 20 % jumlah dosen) 4. Perolehan HaKI yang masih sedikit (< 15 ciptaan per tahun, atau kurang dari 20% jumlah masing-masing 6 dosen tiap prodi yang berjumlah 23 prodi) 5. Pemanfaatan hasil penelitian menuju komersialisasi masih rendah (< 5 hasil penelitian per tahun, dan 0 Paten) 6. Fasilitas dan sarana penelitian yang ada kurang memadai dan tidak up to date. Misalnya, belum adanya direktori jurnal internasional bereputasi yang menjadi langganan UNUJA. Untuk layanan tersebut disediakan pribadi oleh Kepala LP3M UNUJA yang kebetulan memiliki akses ke direktori elibrary UGM. 7. Organisasi dan tata kelola pengembangan riset dan pemanfaatan hasil riset, termasuk HaKI, yang kurang efektif. Misalnya, peraturan tentang penelitian dan PKM yang terus berubah, sehingga membuat tata kelola penelitian dan PKM harus menyesuaikan dengan perubahan tersebut. 8. Sistem informasi penelitian dan pemutakhiran data yang belum terintegrasi. Sudah ada progress dengan adanya e-Risbang sebagai SIM penelitian dan pengabdian, namun aplikasi ini belum tersinkron dengan SIM PT yang sampai sekarang juga belum selesai. 9. Perolehan dana penelitian yang relatif sedikit dari institusi penyandang dana yang bereputasi tinggi di	1. Tata kelola penelitian yang akuntabel di mana proses review, evaluasi, dan pelaksanaan penelitian dilakukan melalui website https://lp3m.unuja.ac.id, termasuk juga telah dilengkapi dengan berbagai standar penelitian mulai dari standar mutu dan SDM, standar rekrutmen penilaian internal, standar desk evaluasi, standar pembahasan proposal, standar monitoring dan evaluasi, standar penetapan pemenang, dan standar sistem penghargaan. 2. Kebijakan sistem pendanaan penelitian dengan skema tunjangan sebanyak Rp. 400.000 (Empat ratus ribu rupiah) per bulan untuk dosen tetap UNUJA berdasarkan SK Rektor No. 200 tahun 2017. Tunjangan ini sudah included dalam gaji bulanan dosen yang berarti dosen wajib melaksanakan tugas fungsionalnya untuk melaporkan penelitian dan PKM sesuai yang diatur oleh LP3M UNUJA. 3. Sistem hibah kompetisi insentif luaran yang diberikan kepada dosen tetap UNUJA yang berhasil mempublikasikan penelitiannya dalam berbagai bentuk luaran tertentu, seperti jurnal, buku, seminar internasional, HaKI, dan Paten. Aturan teknis mengenai sistem hibah institusi ini juga telah diatur dalam Buku Pedoman Penelitian dan Pengabdian. Sejauh ini, realisasi untuk masing-masing skema adalah 22 buku ajar, 6 jurnal internasional, 2 jurnal internasional, 12 jurnal nasional terakreditasi, 22 HaKI, dan 0 paten. 4. Jumlah dosen bergelar Doktor sebanyak 23 dosen dan bergelar Master 141 dosen. Sampai saat ini program pengembangan SDM masih terus berlanjut dengan mengirimkan dan memfasilitasi para dosen mengikuti program doktoral di dalam maupun di luar negeri. 5. Memiliki sarana dan prasarana pelaksanaan program penelitian. LP3M Universitas Nurul Jadid telah memiliki beberapa sarana, berupa kantor,

tingkat internasional. Hal ini disebabkan oleh belum adanya kepercayaan penuh terhadap UNUJA dari instansi internasional dalam menjalankan penelitian dan PKM, sebagian dosen juga masih menikmati hibah dari lembaga-lembaga daerah dan nasional. 10. Jabatan fungsional dosen UNUJA rata-rata masih asisten ahli, dan sebagian besar juga belum memiliki jafung. Situasi ini tidak hanya mempersulit dosen mengikuti hibah penelitian dan pengabdian Kemenristekdikti dan Kemenag, melainkan juga mempersulit kenaikan karier dan akreditasi prodinya. 11. Lemahnya iklim riset dan pengabdian di UNUJA, ditandai oleh masih minimnya pemerolehan hibah tiap tahun, minimnya akreditasi jurnal ilmiah, rendahnya kualitas penulisan publikasi artikel dan jurnal, tidak jelasnya arah penelitian dan pengabdian, minimnya pendanaan dan sarana prasarana penunjang penelitian dan pengabdian. 12. Reward dan punishment yang tidak merata, ditandai oleh masih kurangnya apresiasi dan penghargaan yang diberikan untuk dosen-dosen dengan prestasi penelitian dan pengabdian terbaik dan belum adanya mekanisme hukuman yang dapat mengikat dosen melakukan penelitian dan pengabdian tiap tahun. 13. Lemahnya kualitas SDM peneliti dan pengabdi, ditandai oleh hasil review terhadap kualitas proposal, laporan, dan luaran penelitian dan pengabdian yang dihasilkan dosen dalam beberapa tahun terakhir, memperlihatkan ketidakmampuan mengartikulasikan metode, teori, dan hasil penelitian dengan baik dan konsisten. 14. Lemahnya arah penelitian dan pengabdian dosen, ditandai oleh belum seluruhnya Prodi memiliki roadmap penelitian dan pengabdian, sehingga berimbas bukan hanya pada lemahnya arah penelitian dan pengabdian dosen tetapnya, melainkan juga pada kompetensi dan capaian lulusan mahasiswa mereka. 15. Lemahnya luaran penelitian dan pengabdian yang dihasilkan dari pembelajaran, padahal luaran penelitian dan pengabdian dari proses pembelajaran menjadi salah satu aspek penting dalam penilaian akreditasi prodi.	SDM, alokasi dana, koleksi jurnal dan buku, dan akses internet, 10 laboratorium, yang digunakan dalam rangka peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. 6. Memiliki tenaga pendukung yang secara khusus bertugas melaksanakan proses manajemen penelitian. Selain ketua divisi penelitian yang dibantu oleh subdivisi HaKI/Paten dan subdivisi riset industri, ada dua orang yang bekerja secara khusus membantu kinerja penelitian dan pengabdian di LP3M Universitas Nurul Jadid, yakni staff bagian sistem informasi dan staff bagian broadcasting. 7. Perolehan dana penelitian yang terus meningkat dari tahun ke tahun, baik dari Kementerian maupun dari Instansi lainnya. 8. Adanya fasilitas-fasilitas penunjang, seperti penerbitan Pustaka NURJA (anggota IKAPI), Sentra Hak Kekayaan Intelektual (HKI), serta publikasi e-journal (mulai dari ISSN hingga Sinta 2) membuat target KKN Berbasis OBE dengan luaran jurnal, buku, dan prosiding / book chapter ini menjadi rasional untuk dilaksanakan. 9. Adanya kebijakan tugas akhir berupa buku dan artikel jurnal yang ditetapkan oleh sebagian fakultas di UNUJA menjadikan KKN Berbasis OBE ini sebagai latihan bagi mahasiswa untuk bisa bersiap menuju tantangan berikutnya. 10. Telah dimiliknya Sistem Informasi Manajemen (SIM) E-Risbang LP3M UNUJA dapat menfasilitasi kompleksitas manajemen SOP penelitian dan pengabdian yang bekerja dalam program KKN berbasis OBE ini. 11. Tunjangan gaji penelitian dan PKM dosen tiap bulan yang didukung dangan pagu KKN dan pagu Fakultas membuat program KKN Berbasis OBE memiliki kekuatan anggaran yang cukup memadai. 12. Tingginya statistik luaran penelitian dan pengabdian akibat dari kebijakan KKN Berbasis Luaran pada tahun sebelumnya membuat kebijakan KKN Berbasis OBE ini juga lebih mudah dilaksanakan, karena keduanya memiliki SOP pelaksanaan yang mirip satu sama lain.

3.3 Rencana Tindak Lanjut

Berdasarkan Analisis Kinerja dan Capaian Kontrak Kinerja LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 maka rencana tindak lanjut yang akan dilakukan pada tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

1. Mengintegrasikan penelitian dan PKM dengan pembelajaran mata kuliah sepanjang 1 tahun agar luaran ketercapaian integrasi penelitian, PKM, dan pendidikan dapat tercapai dengan maksimal
2. Merencangan program penelitian dan PKM sebagai outcome pembelajaran mata kuliah agar luaran pembelajaran berupa penelitian dan PKM bisa menjadi tradisi dan dimaksimalkan dengan baik
3. Menjadikan luaran publikasi jurnal penelitian, PKM, dan hak cipta sebagai kriteria paling minimal dosen dalam melaksanakan program penelitian dan PKM nya agar ketiganya menjadi kebiasaan akademik bagi seluruh warga UNUJA
4. Mengelola anggaran KKN dan mengupayakan sharing anggaran bersama Fakultas untuk mendukung dana insentif penelitian, PKM, beserta luaran dosen agar efektivitas dan efisiensi anggaran berbasis luaran benar-benar tercapai

5. Meningkatkan kualitas pengelolaan jurnal ilmiah agar kepercayaan publik terhadap standar publikasi ilmiah di UNUJA meningkat.
6. Merancang sistem manajemen informasi penelitian dan PKM sedekat mungkin dengan kebutuhan terkini sesuai dengan standar dalam kriteria yang ditetapkan oleh BAN-PT atau LAM mandiri.

3.4 Realisasi Anggaran Tahunan

Berdasarkan Capaian Kontrak Kinerja, Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 bahwa pagu anggaran LP3M Universitas Nurul Jadid Tahun 2022 sebesar Rp. 110.750.500,00 dengan terealisasi sebesar Rp. 79.243.600,00.

Adapun penggunaan anggaran ini dapat dilihat pada laporan keuangan yang disimpan dan diarsip oleh Bagian Keuangan UNUJA.

BAB IV
PENUTUP

4.1. Kesimpulan

1. Penyerapan anggaran LP3M sebesar kurang lebih 78 persen, menunjukkan adanya peningkatan, namun sekaligus memperlihatkan bahwa program-program belum dimaksimalkan dengan baik.
2. Capaian kinerja mencapai 83 persen, memperlihatkan adanya peningkatan pada tahun sebelumnya yang hanya 70 persen, namun ini sekaligus menjadi tantangan untuk peningkatan program selanjutnya.
3. Analisis SWOT menunjukkan bahwa dukungan kebijakan, integrasi manajemen, dan peningkatan kualitas SDM di UNUJA perlu digalakkan agar mendukung tercapainya kinerja penelitian dan PKM dengan lebih maksimal.

4.2. Rekomendasi

1. Aspek pengelolaan, dibutuhkan integrasi sistem informasi manajemen penelitian dan PKM dengan seluruh sistem informasi di UNUJA. Selain itu, dibutuhkan pula manajemen tata kelola yang lebih pakem, agar kebijakan penelitian dan PKM tidak berubah-ubah setiap tahun.
2. Aspek pengembangan, dibutuhkan kerja sama yang lebih intensif antara LP3M dengan LPPK dan layanan-layanan di UNUJA, seperti Halal Center, Bank Mini, UNUJA Store, dan layanan-layanan lainnya untuk mendukung luaran yang lebih bermanfaat bagi masyarakat.
3. Aspek pencapaian, dibutuhkan revisi terhadap target pencapaian penelitian dan PKM yang dinilai sulit atau tidak mungkin dicapai, seperti desain produk industri, sertifikat perlindungan varietas tanaman, dan desain tata letak sirkuit terpadu, karena ketiga produk ini perlu didukung dengan sarana yang sampai sekarang belum ada dalam perencanaan UNUJA, seperti prodi Pertanian, Science Techno Park, atau elektro robotika yang belum maksimal.